

KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja Perangkat Daerah Kecamatan Klojen ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran – sasaran strategis yang telah dilakukan pada tahun 2019 yang merupakan langkah pelaksanaan program dan kegiatan yang harapannya mampu membawa *impact* yang bagus bagi masyarakat, Perangkat Daerah Kecamatan Klojen sendiri maupun Pemerintah Kota Malang pada umumnya.

Dokumen Laporan Kinerja ini disusun yang bertujuan antara lain adalah sebagai sarana penilaian kinerja, wujud akuntabilitas dari pelaksanaan tugas pokok dan fungsi kecamatan serta sebagai wujud transparansi dan pertanggungjawaban kepada masyarakat. Hal lain yang menjadi tujuan penyusunan Laporan Kinerja ini adalah sebagai alat kendali dan sarana pemicu dalam peningkatan kinerja setiap unit kerja yang ada di Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang, yang mana pengukurannya berdasarkan capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah diperjanjikan oleh Camat Klojen selaku Kepala Perangkat Daerah Kecamatan Klojen.

Berdasarkan analisis dan evaluasi obyektif yang dilakukan melalui Laporan Kinerja Kecamatan Klojen Tahun 2019 ini, diharapkan dapat makin meningkatkan optimalisasi peran semua unit kerja yang ada serta peningkatan efektifitas, efisiensi dan produktifitas kinerja seluruh jajaran pejabat struktural dan pelaksana di lingkungan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen pada tahun-tahun selanjutnya, sehingga mampu mendukung kinerja Pemerintah Kota Malang untuk menjadi *Good Governance* dan *Clean Governmance* menuju Malang Bermatabat.

Malang, Pebruari 2020

Camat Klojen,

HER MULYONO, SIP., MT.

Pembina Tingkat I

NIP. 19720420 199201 1 001

IKHTISAR EKSEKUTIF

Kecamatan merupakan perangkat daerah yang menjadi bagian dari sebuah Pemerintah Daerah dalam melaksanakan fungsi utama dalam penyelenggaraan pemerintahan umum di tingkat kecamatan. Selain dari fungsi tadi kecamatan juga berperan penting fungsi koordinasi yang antara lain dalam pemberdayaan masyarakat, penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum, penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah, serta pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum.

Dari hasil evaluasi terhadap pelaksanaan program dan kegiatan yang dilaksanakan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang tahun 2019 terlihat capaian kinerja sasaran belum dapat dikatakan berhasil, hal ini tampak dari 3 (tiga) sasaran strategisnya hanya 1 (satu) yang berhasil mencapai kinerja melebihi target yang ditetapkan.

Hal ini harus menjadi perhatian dan memotivasi Perangkat Daerah Kecamatan Klojen untuk mengambil langkah-langkah guna melakukan perbaikan capaian kinerja sasaran strategis pada tahun-tahun berikutnya, walaupun berdasarkan hasil evaluasi terkait capaian kinerja indikator program dan kegiatan semua mencapai target yang ditetapkan. Langkah wajib yang dilaksanakan oleh Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dalam mencapai target kinerja yang diperjanjikan adalah dengan melakukan evaluasi, koordinasi dan harmonisasi lebih *intensif* dengan Perangkat Daerah teknis bidang perencanaan guna memastikan keselarasan dokumen-dokumen perencanaan yang ada. Langkah nyata lainnya yang dapat dilaksanakan adalah dengan makin memperbesar terakomodirnya usulan pembangunan hasil dari Musrenbang Kecamatan sehingga mampu berperan dalam peningkatan pembangunan masyarakat kecamatan.

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Ikhtisar Eksekutif	ii
Daftar Isi	iii
BAB I Pendahuluan	
A. Umum	1
B. Organisasi Perangkat Daerah Kecamatan	2
BAB II Perencanaan Kinerja	
A. Perencanaan Kinerja	3
1. Tujuan dan Sasaran	3
2. Strategi dan Arah Kebijakan	4
B. Indikator Kinerja Utama	6
C. Perjanjian Kinerja	7
D. Standar Penilaian Kinerja	8
BAB III Akuntabilitas Kinerja	
A. Capaian Kinerja Tahun 2019	9
1. Target dan Realisasi Tahun 2019	9
2. Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2018-2023	10
3. Perbandingan Realisasi Kinerja sampai dengan tahun ini ..	11
dengan target jangka menengah pada Rencana Strategis ..	
4. Analisa Penyebab Keberhasilan/Kegagalan	12
5. Analisa Efisiensi atas Penggunaan Sumber Daya	13
6. Analisa Program/ Kegiatan yang menunjang keberhasilan/	14
kegagalan pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja)	
B. Realisasi Anggaran	21
BAB IV Penutup	
A. Kesimpulan	30
B. Saran- Saran	31
Lampiran	

BAB I PENDAHULUAN

A. Umum

Kecamatan merupakan Perangkat Daerah (PD) yang dipimpin oleh seorang Camat yang bertanggungjawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah. Camat diangkat dan diberhentikan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kecamatan Klojen adalah 1 (satu) dari 5 (lima) kecamatan yang ada di Pemerintah Kota Malang, yang membawahi 11 (sebelas) kelurahan dalam wilayah pemerintahannya. Secara prosentase luasan wilayah Kecamatan Klojen paling kecil yaitu 8% (delapan persen) dari keseluruhan wilayah Kota Malang serta memiliki populasi penduduk terkecil pula yakni 11,84% dari keseluruhan penduduk Kota Malang, namun Kecamatan Klojen merupakan kecamatan dengan kepadatan penduduk tertinggi mencapai 14.912 jiwa/Km². Hal tersebut dikarenakan Kecamatan Klojen secara geografis berada pada wilayah yang strategis sebagai kecamatan yang di dalamnya juga terdapat pusat Pemerintahan Kota Malang. Kondisi yang demikian menyebabkan Kecamatan Klojen menjadi pusat segala aktifitas baik pemerintahan, pendidikan maupun perekonomian.

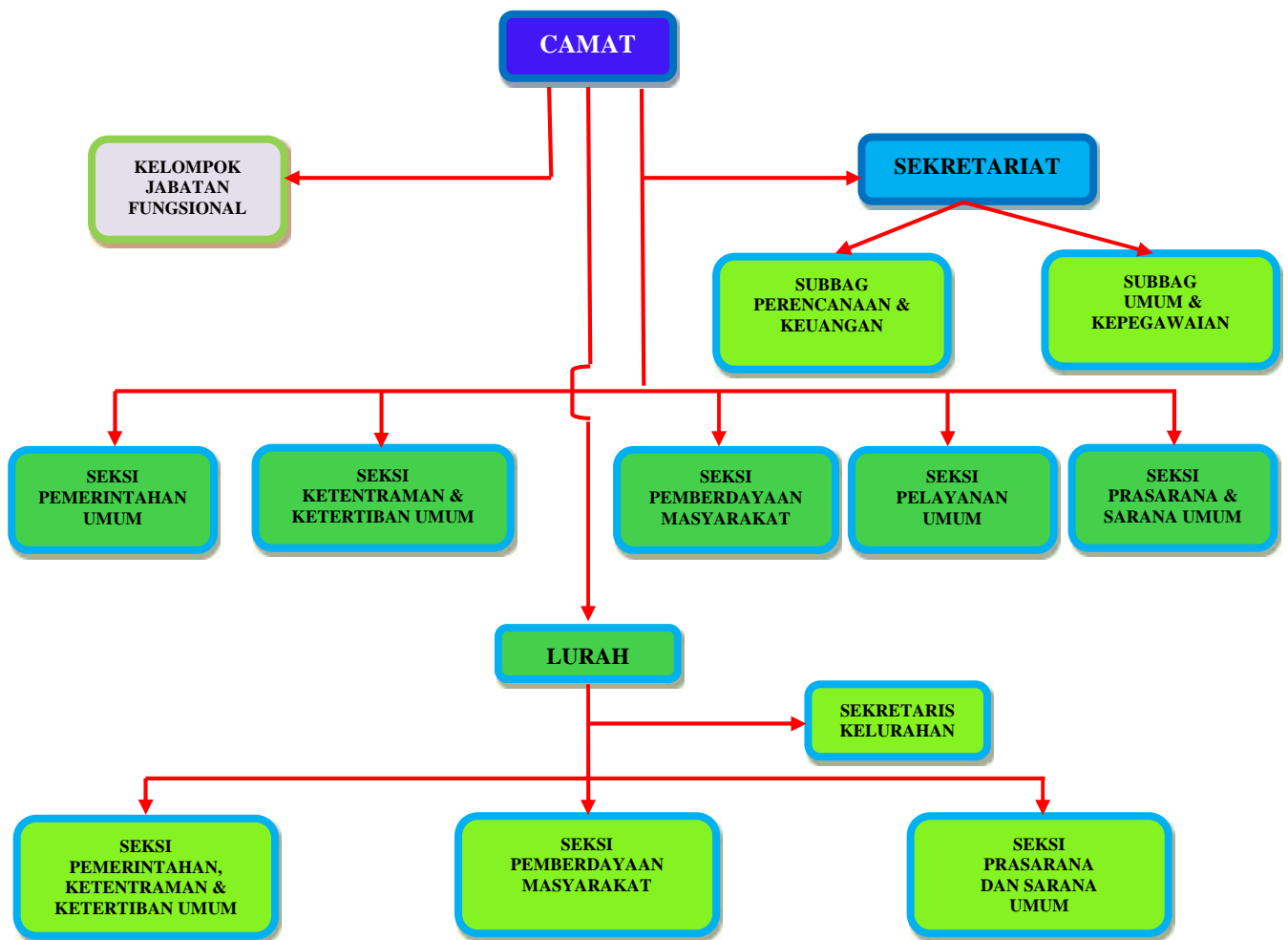
Dengan kondisi sebagaimana tersebut di atas, maka isu-isu strategis yang berkembang di dalam Kecamatan Klojen antara lain adalah adanya tuntutan untuk mampu memberikan kinerja pelayanan masyarakat yang lebih baik, mampu meningkatkan pemberdayaan masyarakat dan komunitas serta meningkatnya pemerataan pembangunan infrastruktur dan sarpras secara terpadu.

Sejalan dengan isu strategis di atas, dalam pelaksanaan tugasnya Perangkat Daerah Kecamatan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

1. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum di tingkat kecamatan;
2. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
3. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
4. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah;
5. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum.

B. Organisasi Perangkat Daerah Kecamatan

Dasar pembentukan Perangkat Daerah Kecamatan ini adalah Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, yang kemudian ditindaklanjuti dengan terbitnya Peraturan Walikota Malang Nomor 49 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan, maka susunan Perangkat Daerah Kecamatan sebagaimana ditunjukkan gambar berikut ini :



Gambar 1. Struktur Organisasi Kecamatan
(Sumber : Peraturan Walikota Malang Nomor 49 Tahun 2016)

Untuk melaksanakan fungsinya sebagaimana tersebut di atas, Camat mempunyai tugas :

- a. menyusun dan merumuskan perencanaan strategis Kecamatan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan sumber data yang tersedia sebagai pedoman pelaksanaan kegiatan;
- b. menyusun dan merumuskan kebijakan di bidang penyelenggaraan pemerintahan tingkat kecamatan berdasarkan wewenang yang diberikan dan ketentuan peraturan perundang-undangan sebagai bahan arahan operasional Kecamatan;

- c. melaksanakan pengkajian/penelaahandalam rangka pencarian alternatif solusi/kebijakan bagi Pimpinan;
- d. melaksanakan koordinasi dengan Perangkat Daerah dan/atau instansi terkait untuk mendapatkan masukan, informasi serta mengevaluasi permasalahan agar diperoleh hasil kerja yang optimal;
- e. melaksanakan koordinasi dan fasilitasi program dan kegiatan di bidang pemerintahan umum, pemeliharaan ketentraman dan ketertiban umum, pemeliharaan prasarana dan sarana umum serta penyelenggaraan administrasi layanan umum di tingkat kecamatan melalui pemberian arahan kepada bawahan dalam rangka mewujudkan terselenggaranya pelayanan prima di tingkat kecamatan;
- f. mengendalikan pelaksanaan program dan kegiatan administrasi kepegawaian di bidang pemerintahan umum, pemeliharaan ketentraman dan ketertiban umum, pemeliharaan prasarana dan sarana umum serta penyelenggaraan administrasi layanan umum di tingkat kecamatan sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan dalam rangka menyelenggarakan pelayanan administrasi kepegawaian yang prima;
- g. melaksanakan pembinaan penyelenggaraan pemerintahan tingkat kecamatan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan kebijakan yang ditetapkan Walikota;
- h. mengevaluasi pelaksanaan program dan kegiatan operasional administrasi kepegawaian di bidang pemerintahan umum, pemeliharaan ketentraman dan ketertiban umum, pemeliharaan prasarana dan sarana umum serta penyelenggaraan administrasi layanan umum di tingkat kecamatan dengan cara mengukur pencapaian program kerja yang telah disusun sebagai bahan penyusunan laporan;
- i. melaksanakan inventarisasi dan pendataan permasalahan terhadap kegiatan kecamatan sebagai bahan evaluasi;
- j. melaksanakan pembinaan kepada bawahan sesuai dengan bidang tugasnya guna meningkatkan kelancaran pelaksanaan tugas;
- k. menyampaikan laporan pelaksanaan tugas kepada atasan sebagai dasar pengambilan kebijakan;
- l. menyampaikan saran dan pertimbangan kepada atasan sebagai bahan masukan guna kelancaran pelaksanaan tugas; dan
- m. melaksanakan tugas kedinasan lain sesuai dengan perintah atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

A. Perencanaan Kinerja

Rencana kinerja Kecamatan Klojen berpijak pada Visi Pembangunan Kota Malang dari Walikota dan Wakil Walikota Malang terpilih periode 2018 – 2023 yaitu “Kota Malang Bermartabat”. Yang mana dalam dokumen Visi dan Misinya, Walikota dan Wakil Walikota Malang terpilih menjelaskan bahwa arti Kota Malang Bermartabat adalah dengan mewujudkan “Manusia Paripurna, Terdidik dan Berkarakter – Kota yang Lembut dan Tegas – Aman dan Nyaman – Penuh Kesadaran Positif”.

1. Tujuan dan Sasaran

Dalam rangka mencapai Visi tersebut, Perangkat Daerah Kecamatan mempunyai tujuan yaitu “Terwujudnya Kecamatan Yang Profesional dan Akuntabel” dengan 3 (tiga) sasaran sebagai berikut :

- a. Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah;
- b. Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas;
- c. Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu.

Tabel 2.1
Matrik Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Klojen

Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun ke				
				2019	2020	2021	2022	2023
Terwujudnya Kecamatan Yang Profesional dan Akuntabel	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Perangkat Daerah	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai Sakip OPD	81,40	81,45	81,50	81,55	81,60
		Meningkatnya pemberdayaan masyarakat & komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	4,18	4,26	4,34	4,42	4,50
		Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	62,55	62,57	62,59	62,61	62,63

2. Strategi dan Arah Kebijakan

Guna merealisasikan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang wajib memiliki strategi dan arah kebijakan yang mampu mendukung pencapaian target tujuan dan sasaran di maksud. Untuk Perangkat Daerah Kecamatan Klojen strategi dan kebijakan yang dipilih adalah sebagai berikut :

Tabel 2.2
Strategi dan Arah Kebijakan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen

Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatnya pemberdayaan masyarakat & komunitas	<ul style="list-style-type: none"> a. Meningkatkan ketrampilan & kemampuan masyarakat; b. Meningkatkan pembinaan & pengembangan seni budaya masyarakat; c. Meningkatkan peran serta masyarakat/ lembaga kemasyarakatan dalam pelaksanaan pemberdayaan masyarakat; d. Meningkatkan kesejahteraan kelompok pekerja sosial di wilayah Kecamatan Klojen. 	<ul style="list-style-type: none"> a. Fasilitasi kegiatan peningkatan ketrampilan & kemampuan masyarakat wilayah kecamatan; b. Memberikan sosialisasi dan bimtek terkait pengembangan potensi wilayah & penyusunan kalender event wisata/ budaya; c. Fasilitasi masyarakat/ Lembaga Kemasyarakatan agar lebih berdaya guna baik secara administrasi maupun aktifitasnya; d. Memberikan apresiasi berupa honorarium bagi kelompok pekerja sosial yang ada.
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan dan Sarpras Kota secara Terpadu	<ul style="list-style-type: none"> a. Melaksanakan pendataan terkait kondisi prasarana sarana publik yang ada di wilayah kecamatan; b. Meningkatkan peran serta masyarakat/ Kelompok Masyarakat dalam peningkatan kualitas prasarana & sarana publik di wilayah Kecamatan Klojen. 	<ul style="list-style-type: none"> a. Efektifitas dalam penentuan skala prioritas rencana pembangunan yang akan dilaksanakan; b. Meningkatkan komunikasi dan koordinasi yang lebih intensif antar Perangkat Daerah; c. Penyusunan <i>database</i> prasarana dan sarana publik yang lebih tertib dan <i>ter-update</i>; d. Perencanaan penganggaran pembangunan prasarana & sarana publik berdasarkan tingkat kebutuhan serta asas keadilan, bukan asas sama rata.

Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	a. Pelaksanaan peningkatan kapasitas SDM aparatur yang ada di Kecamatan/ Kelurahan; b. Penambahan jumlah personil aparatur di Kecamatan/ Kelurahan; c. Menjamin tersedianya sarana & prasarana pendukung dalam kondisi baik; e. Meningkatkan kualitas pelayanan administrasi masyarakat f. Meningkatkan komunikasi dan harmonisasi dengan Forkompimcam dan FKDM yang ada.	a. Mengintensifkan koordinasi dengan Perangkat Daerah yang membidangi peningkatan kapasitas SDM aparatur; b. Penyusunan/ Reviu terhadap Standar Pelayanan (SP) & Standar Operasional Prosedur (SOP) terkait segala layanan yang ada di Kecamatan/ kelurahan; c. Pengadaan sarana & prasarana kantor yang memadai; d. Memberikan kemudahan & kejelasan terkait pelayanan administrasi masyarakat; e. Melaksanakan koordinasi lebih intensif melalui sebuah wadah forum koordinasi tingkat kecamatan.

B. Indikator Kinerja Utama

Setiap Perangkat Daerah memiliki Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Perangkat Daerah. Adapun untuk IKU untuk Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dapat dilihat pada tabel berikut ini.

Tabel 2.3
Indikator Kinerja Utama Perangkat Daerah Kecamatan Klojen

No.	Tujuan/Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target tahun				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Terwujudnya Kecamatan Yang Profesional dan Akuntabel	Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) Perangkat Daerah					81,60
2	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,00	80,00	80,01	80,01	80,02
3	Meningkatnya pemberdayaan masyarakat & komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	4,18	4,26	4,34	4,42	4,50
4	Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	62,55	62,57	62,59	62,61	62,63

C. Perjanjian Kinerja

Dokumen Rencana Strategis (Renstra) yang selanjutnya dijabarkan dalam Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah yang memuat kebijakan, program dan kegiatan untuk mendukung tercapainya tujuan serta sasaran Perangkat Daerah menjadi acuan dalam penyusunan perjanjian kinerja. Perjanjian Kinerja Tahun 2019 Kecamatan Klojen Kota Malang yang dilakukan oleh Camat Klojen dengan Walikota Malang yang meliputi sasaran strategis, indikator kinerja dan target yang ingin dicapai ditunjukkan pada tabel 2.4 berikut.

Tujuan PD: Terwujudnya Kecamatan yang profesional dan akuntabel Dengan memiliki 3 (tiga) sasaran sebagaimana ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 2.4
Sasaran, Indikator, target dan Pagu Anggaran Kecamatan Klojen

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Program	Anggaran (Rp)
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,00	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	378.489.600,00
			Program peningkatan sarana dan prasarana aparatur	361.602.700,00
			Program peningkatan kapasitas sumber daya aparatur	28.215.000,00
			Program peningkatan pengembangan sistem pelaporan, capaian kinerja, dan keuangan	155.533.400,00
			Program Pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan Umum (Unit Kerja Kecamatan Klojen)	4.925.818.900,00
			Program Pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan Umum (Unit Kerja Kelurahan di wilayah Kecamatan Klojen)	3.255.392.000,00
Meningkatnya pemberdayaan masyarakat & komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	4,18	Program Pemberdayaan Masyarakat (Unit Kerja Kecamatan Klojen)	165.540.400,00
			Program Pemberdayaan Masyarakat (Unit Kerja Kelurahan di wilayah Kecamatan Klojen)	3.370.886.000,00

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Program	Anggaran (Rp)
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	62,55	Program Peningkatan Prasarana dan Sarana Publik (Unit Kerja Kecamatan Klojen)	50.000.000,00
			Program Peningkatan Prasarana dan Sarana Publik (Unit Kerja Kelurahan di wilayah Kecamatan Klojen)	6.633.722.000,00

D. Standar Penilaian Kinerja

Agar dapat dilakukan analisis terhadap hasil kinerja Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang maka telah ditetapkan standar pencapaian sebagai parameter keberhasilan atau kegagalan dari pelaksanaan kebijakan teknis, program dan kegiatan sebagai berikut :

Tabel 2.5
Standar Penilaian Kinerja

Nilai %	Pencapaian
110 Keatas	Sangat tercapai/ Sangat berhasil
$90 \leq x < 110$	Tercapai/ Berhasil
$60 \leq x < 90$	Cukup tercapai/ Cukup berhasil
$x < 60$	Tidak tercapai/ Tidak berhasil

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Tahun 2019

Pengukuran capaian kinerja Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dilakukan dengan membandingkan target setiap indikator sasaran dengan realisasi yang terjadi.

1. Target dan Realisasi Tahun 2019

Pada pelaksanaan program/ kegiatan yang ada di Perangkat daerah Kecamatan Klojen Kota Malang pada tahun 2019, hasil kinerja yang diperoleh melalui pengukuran capaian kinerja berdasarkan target yang ditetapkan serta realisasi yang dicapai ditunjukkan pada tabel di bawah ini :

Tabel 3.1
Target dan Realisasi Tahun 2019

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2019	Realisasi 2019	Capaian 2019	Keterangan
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,00	76,26	95,53%	1. Unsur-unsur dokumen SAKIP masih dinilai belum memiliki keselarasan dengan yang cukup baik; 2. Laporan kinerja dinilai belum menyajikan kualitas informasi yang baik.
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas)	4,18	3,39	81,10%	Capaian kinerja tidak mencapai target yang ditetapkan
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	62,55	75,61	120,88%	Capaian kinerja melebihi target yang ditetapkan
Rata-rata capaian				99,17%	

Dengan melihat tabel di atas di peroleh hasil bahwa capaian kinerja dari 3 (tiga) target sasaran strategis Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dari semua indikator mempunyai rata-rata keberhasilan sebesar 99,17 % pada tahun 2019.

2. Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2018-2023

Sedangkan untuk pengukuran realisasi dan capaian kinerja mulai tahun 2019 sampai dengan tahun 2023 berdasarkan target yang ditetapkan ditunjukkan pada tabel berikut ini.

Tabel 3.2
Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2018-2023

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Data Awal	Realisasi Kinerja					Capaian Kinerja				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	75,74	76,26					103 %				
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas)	NA	3,39					-				
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	NA	75,61					-				

Pengukuran kinerja dari tahun 2018-2023 untuk menunjukkan peningkatan/penurunan kinerja dari perangkat daerah dapat dilihat dari tabel di atas. Adapun perbandingan realisasi dan capaian kinerja untuk setiap sasaran strategis dan indikator kinerjanya adalah sebagai berikut :

- a) Sasaran strategis 1 : Meningkatkan kinerja pelayanan perangkat daerah.

Indikator kinerjanya adalah Nilai Sakip OPD.

Jika dilihat pada tabel di atas maka diperoleh data bahwa terdapat kenaikan dalam penilaian SAKIP Kecamatan Klojen, yang mana pada tahun 2019 mendapat nilai 76,26 yang berarti memperoleh kenaikan sebesar 0,52 dibandingkan dengan hasil penilaian SAKIP tahun 2018.

- b) Sasaran strategis 2 : Meningkatkan pemberdayaan masyarakat dan komunitas.

Indikator kinerjanya adalah Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas).

Pada tahun 2019 Nilai IPMas di Kecamatan Klojen berdasarkan survei yang dilakukan Pemerintah Kota Malang melalui bidang Litbang Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan

(Barenlitbang) Kota Malang (saat ini menjadi BAPPEDA Kota Malang) adalah sebesar 3,39 (kategori Baik). Namun berhubung indikator kinerja ini merupakan indikator baru sehingga tidak dapat dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

- c) Sasaran strategis 3 : Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu.

Indikator kinerjanya adalah Indeks kepuasan layanan sarana dan prasarana publik.

Realisasi kinerja pada tahun 2019 Nilai Indeks Kepuasan Layanan Sarana dan Prasarana Publik di Kecamatan Klojen berdasarkan survei yang dilakukan Pemerintah Kota Malang melalui bidang Litbang Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan (Barenlitbang) Kota Malang (saat ini menjadi BAPPEDA Kota Malang) adalah sebesar 75,61. Sama halnya dengan IPMas, berhubung indikator kinerja ini merupakan indikator baru sehingga tidak dapat dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

3. Perbandingan Realisasi Kinerja sampai tahun ini dengan target jangka menengah pada Rencana Strategis

Analisa berikutnya untuk melakukan pengukuran capaian kinerja adalah dengan membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun 2019 dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis Perangkat Daerah.

Pengukuran Realisasi Kinerja dengan mengacu Tabulasi Target Jangka Menengah sebagaimana dalam Rencana Strategis Tahun 2018-2023, sebagaimana dalam tabel dibawah ini.

Tabel 3.3

Realisasi kinerja yang mengacu pada target jangka menengah Renstra

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Jangka menengah	Realisasi Kinerja				
			2023	2019	2020	2021	2022	2023
1	2	2	3	5	6	7	8	9
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,02	76,26				
2.	Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas)	4,18	3,39				
3.	Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	62,55	75,61				

4. Analisa Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Berdasarkan nilai-nilai yang ditampilkan dalam tabel di atas, diketahui bahwa dalam pencapaian target kinerja tujuan dan sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Klojen terdapat yang mengalami keberhasilan maupun kegagalan yang akan menjadi bahan evaluasi guna dilakukan perbaikan pada tahun selanjutnya.

Dari target capaian tujuan dan sasaran perangkat daerah pada tahun 2019, dapat disampaikan sebagai berikut :

- 1) Sasaran strategis yang berhasil secara realisasi dan capaian kinerja adalah Meningkatnya pemerataan pembangunan infrastruktur dan sarpras kota seara terpadu dengan indikator Indeks kepuasan layanan prasarana dan sarana publik yang mencapai nilai prosentase 75,61 dari target yang ditetapkan Perangkat Daerah sebesar 62,55. Hal ini disebabkan oleh beberapa kemungkinan faktor yaitu :
 - a) Dimungkinkan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen memasang target yang terlalu rendah sehingga realisasi capaian indikator kinerjanya terdapat selisih yang cukup besar dari target yang ditetapkan;
 - b) Hal lain yang menyebabkan realisasi capaian kinerja dengan selisih cukup besar dari target yang ditetapkan adalah kemungkinan terjadi *crossing subject* atau responden yang disurvei bukanlah masyarakat yang berdomisili di wilayah Kecamatan Klojen Kota Malang sehingga dimungkinkan responden kurang memiliki pengetahuan yang cukup baik terkait prasarana dan sarana publik yang ada di wilayah Kecamatan Klojen Kota Malang.
- 2) Sedangkan kegagalan dalam memenuhi target capaian kinerja terjadi pada sasaran Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah yang memiliki indikator Nilai SAKIP OPD, yang mana pada tahun 2019 mendapat nilai 76,26 (tujuh puluh enam koma dua puluh enam), walaupun pencapaian ini masih lebih baik dari tahun 2018 yang hanya bernilai 75,74 (tujuh puluh lima koma tujuh puluh empat) namun masih dibawah realisasi yang di targetkan yaitu nilai 80 (delapan puluh) atau secara persentase capaian kinerjanya baru 95,33%.

Hal ini dikarenakan beberapa faktor yaitu :

- a) Unsur-unsur dokumen SAKIP masih dinilai belum memiliki keselarasan dengan yang cukup baik;
 - b) Laporan kinerja dinilai belum menyajikan kualitas informasi yang baik.
- 3) Sasaran lain yang belum mencapai target adalah Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dan komunitas dengan indikator berupa Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas), yang mana pada tahun 2019 realisasinya adalah sebesar 3,39 yang masih di bawah target yang ditetapkan yaitu 4,18. Pencapaian ini dimungkinkan terjadi karena faktor berikut :
- a) Responden yang disurvei dimungkinkan bukan hanya berasal dari masyarakat yang murni berdomisili di wilayah Kecamatan Klojen mengingat survei dilakukan oleh BAPPEDA Kota Malang menggunakan jasa konsultan dan untuk target IPMas Kota Malang;
 - b) Mengingat Kecamatan Klojen sebagai Kecamatan yang berada di pusat Pemerintahan Kota Malang yang hanya memiliki luas wilayah terkecil dibandingkan dengan kecamatan lainnya namun dengan angka kepadatan penduduk tertinggi sehingga dimungkinkan gesekan-gesekan horisontal antar warga jauh lebih besar daripada kecamatan lain.

5. Analisa Efisiensi atas Penggunaan Sumber Daya

Berikut akan disajikan analisa *efisiensi/ in efisiensi* capaian kinerja terhadap penggunaan sumber daya yang ada, dalam hal ini adalah penggunaan anggaran perangkat daerah.

Tabel 3.4
Analisa efisiensi terhadap penggunaan sumber daya (anggaran)

Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran			%
		Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	4,18	3,39	81,10	3.536.426.400	3.205.619.050	90,65	89,46
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	62,55	75,61	120,88	6.683.722.000	6.294.682.275	94,18	128,35

Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran			%
		Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP	80,00	76,26	95,33	8.949.518.200	8.837.077.092	98,74	96,55

Berdasarkan data yang tampak dari tabel di atas, diperoleh hasil bahwa pencapaian kinerja sebagai berikut :

- a) Sasaran Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah belum tercapai maksimal yaitu baru sebesar 95,33%. Sedangkan dari segi penggunaan anggaran dapat dikatakan cukup efisien dengan hanya membutuhkan anggaran 98,74%, yang artinya terjadi efisiensi sebesar 1,26%;
- b) Sasaran l Meningkatnya pemerataan infrastruktur dan sarpras kota secara terpadu dari segi realisasi anggaran yang hanya 94,18% dapat dikatakan efisien karena dapat menghasilkan capaian kinerja sebesar 120,88%;
- c) Sasaran Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dan komunitas, apabila dilihat dari segi penggunaan anggaran mencapai 90,65% yang berarti ada sisa penggunaan anggaran 9,35%. Namun hal ini belum dapat dikatakan efisien karena dari segi capaian kinerja hanya mampu mendapatkan persentase sebesar 81,10%.

6. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja)

Tabel 3.4
Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Perjanjian Kinerja Tahun 2019

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Rencana tindak lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	81,10	Program Pemberdayaan Masyarakat	Persentase lembaga kemasyarakatan yang aktif (---> mendukung indeks gotong royong dan toleransi)	70%	77,8%	111,14	Dilakukan komunikasi dan koordinasi dengan Lembaga Kemasyarakatan yang ada agar pengalokasian anggaran berikutnya dapat lebih efektif

Laporan Kinerja Kecamatan Klojen | 2019

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Rencana tindak lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9
			Program Pemberdayaan Masyarakat	Rasio Linmas per RT (--> mendukung indeks rasa aman--> data kota 0,5---> target kota 2023 --> rasio 1)	0,50	0,86	172	Akan dilakukan sosialisasi lebih intensif agar rasio Linmas di Kecamatan Klojen tidak sekedar memenuhi target tapi secara <i>eksistensi</i> Linmas dapat merata di setiap RT. Saat ini jumlah RT = 679 sedangkan jumlah Linmas =584 orang
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	120,88	Program Peningkatan Prasarana dan Sarana Publik	Prosentase pelaksanaan peningkatan sarana dan prasarana kewilayahan	25%	32,45%	129,8	Target kinerja perlu ditinjau kembali karena realisasi capaian yang cukup besar terjadi disebabkan adanya pelimpahan dari DAU Tambahan. Dari total usulan fisik baik yang disalurkan ke PD teknis maupun kelurahan = 792 kegiatan, sedangkan yang diakomodir pelaksanaannya sejumlah 257 kegiatan

Laporan Kinerja Kecamatan Klojen | 2019

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Rencana tindak lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9
			Program Peningkatan Prasarana dan Sarana Publik	Prosentase usulan masyarakat untuk sarana prasarana di wilayah yang diakomodir	45%	63,2%	140,4	Dalam perumusan usulan prioritas akan lebih diperketat dengan memprioritaskan kegiatan fisik yang mendukung visi misi Kepala Daerah. Jumlah usulan yang dilaksanakan sejumlah 240 kegiatan fisik dari prioritas usulan fisik 380 kegiatan
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP	80,00	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Prosentase dokumen perencanaan, keuangan, dan pelaporan yang disusun tepat waktu	100%	100%	100	Untuk tahun berikutnya akan dilakukan pendampingan lebih intensif mulai dari perencanaan kegiatan, evaluasi dan pelaporan baik dalam hal perencanaan anggaran maupun realisasi keuangan dan capaian kerjanya. Target 15 dokumen dan terealisasi 15 dokumen pelaporan.
				Tingkat Publikasi informasi	4	4	100	Ke depan akan dilakukan lebih banyak volume informasi yang di <i>update</i> , baik berupa dokumen wajib maupun publikasi pelaksanaan program/ kegiatan

1) Penjelasan Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian Kinerja sebagaimana berikut :

Sasaran 1 : Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas

Indikator :

Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan dengan target 4,18 dan pada tahun 2019 terealisasi 3,39. Hal ini diartikan bahwa capaian kinerjanya masih di bawah target yang ditetapkan dengan capaian kinerja hanya 81,10%. Hal ini dimungkinkan disebabkan oleh faktor berikut :

- a) Responden yang disurvei dimungkinkan bukan hanya berasal dari masyarakat yang murni berdomisili di wilayah Kecamatan Klojen mengingat survei dilakukan oleh BAPPEDA Kota Malang menggunakan jasa konsultan dan untuk target IPMas Kota Malang;
- b) Mengingat Kecamatan Klojen sebagai Kecamatan yang berada di pusat Pemerintahan Kota Malang yang hanya memiliki luas wilayah terkecil dibandingkan dengan kecamatan lainnya namun dengan angka kepadatan penduduk tertinggi sehingga dimungkinkan gesekan-gesekan horisontal antar warga jauh lebih besar dari kecamatan lain.

Indikator ini dapat terlaksana melalui Program :

- 1) Program Pemberdayaan Masyarakat, yang memiliki 2 indikator.

Indikator 1 :

Persentase lembaga kemasyarakatan yang aktif (---> mendukung indeks gotong royong dan toleransi), dengan target 70%. Untuk program ini dapat dinilai **berhasil** dengan capaian 77,8% atau secara capaian kinerja sebesar 111,14%, karena dari 9 (sembilan) Lembaga Kemasyarakatan yang rencananya difasilitasi hanya 7 (tujuh) Lembaga Kemasyarakatan yang melakukan kegiatan.

Indikator 2 :

Rasio Linmas per RT (--> mendukung indeks rasa aman--> data kota 0,5---> target kota 2023 --> rasio 1).

Pencapaian indikator kinerja pada program ini dapat dinyatakan **berhasil** karena dari target sebesar 0,5 sampai akhir tahun 2019 di Kecamatan Klojen tercapai rasio Linmas 0,86. Angka ini diperoleh dari jumlah Linmas yang ada di 679 RT se wilayah Kecamatan Klojen sebanyak 584 orang Linmas. Walau secara capaian kinerja mencapai 188,4%, namun yang perlu diperhatikan ke depannya adalah jumlah anggota Linmas yang tidak merata pada setiap RT.

Sasaran 2 : Meningkatkan Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu

Indikator :

Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik, yang pada tahun 2019 ditargetkan sebesar 62,55 dan realisasinya sebesar 75,61 atau capaian kinerjanya sebesar 120,88%. Capaian ini sangat jauh lebih besar dari target yang direncanakan dan dimungkinkan dipengaruhi faktor-faktor berikut :

- a) Dimungkinkan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen memasang target yang terlalu rendah sehingga realisasi capaian indikator kinerjanya terdapat selisih yang cukup besar dari target yang ditetapkan;
- b) Hal lain yang menyebabkan realisasi capaian kinerja dengan selisih cukup besar dari target yang ditetapkan adalah kemungkinan terjadi *crossing subject* atau responden yang disurvei bukanlah masyarakat yang berdomisili di wilayah Kecamatan Klojen Kota Malang sehingga dimungkinkan responden kurang memiliki pengetahuan yang cukup baik terkait prasarana dan sarana publik yang ada di wilayah Kecamatan Klojen Kota Malang.

Indikator ini dilaksanakan melalui program :

- 1) Program Peningkatan Prasarana dan Sarana Publik, yang memiliki 2 (dua) indikator yaitu :

Indikator 1 :

Prosentase pelaksanaan peningkatan sarana dan prasarana kewilayahan. Untuk indikator ini dapat dikatakan **berhasil**, dengan capaian 32,45% dari target yang direncanakan sebesar 25% atau secara kinerja tercapai 129,8%.

Target dapat terlampaui dimungkinkan karena adanya sumber dana dari DAU Tambahan, sehingga memungkinkan untuk memperbanyak volume kegiatan yang direalisasikan baik melalui PD Kecamatan Klojen sendiri maupun dilaksanakan oleh PD teknis. Dari jumlah usulan sebanyak 792 kegiatan dapat dilaksanakan sebanyak 257 kegiatan.

Indikator 2 :

Prosentase usulan masyarakat untuk sarana prasarana di wilayah yang diakomodir. Pada indikator ini tercapai prosentase sebesar 63,2% dari target yang ditetapkan sebesar 45% atau dicapai kinerja sebesar 140,4%. Oleh karena itu pencapaian indikator ini dapat dikatakan **berhasil**, yang dimungkinkan oleh sebab yang sama pula yaitu adanya tambahan anggaran yang bersumber dari DAU Tambahan.

Sasaran 3 : Meningkatkan kinerja pelayanan perangkat daerah

Indikator :

Nilai SAKIP OPD, yang mana pada tahun 2019 SAKIP Kecamatan Klojen baru bernilai 76,26 yang lebih rendah dari target yang ditetapkan sebesar 80,00. Dengan nilai tersebut maka capaian kinerja yang diperoleh hanya sebesar 95,33% atau **tidak berhasil**. Faktor-faktor penyebab capaian kinerja pada indikator ini adalah :

- a) Unsur-unsur dokumen SAKIP masih dinilai belum memiliki keselarasan dengan yang cukup baik;

b) Laporan kinerja dinilai belum menyajikan kualitas informasi yang baik.

Sasaran ini diakomodir pada program-program :

1) Program Pelayanan Administrasi Perkantoran, Program Peningkatan Sarana dan Prasarana aparatur, Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur dan Program peningkatan pengembangan sistem pelaporan, capaian kinerja, dan keuangan, dengan memiliki 2 (dua) indikator yaitu :

Indikator 1 :

Prosentase dokumen perencanaan, keuangan, dan pelaporan yang disusun tepat waktu.

Untuk indikator ini dapat dicapai target kinerja sesuai dengan perencanaan yaitu 100%.

Indikator 2 :

Tingkat Publikasi informasi.

Untuk indikator ini tercapai sesuai dengan target yang direncanakan yaitu nilai 4, yang mana segala program/ kegiatan mulai dari dokumen wajib sampai dengan pelaksanaan kegiatan sudah dipublikasikan melalui website dan media sosial yang dimiliki oleh Perangkat Daerah Kecamatan Klojen.

2) Program Pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan Umum, dengan indikator IKM OPD.

Melalui pelaksanaan program ini capaian nilai IKM Kecamatan Klojen sampai dengan akhir Desember 2019 mencapai 88,06 yang jauh melebihi target yang direncanakan yaitu 81,40. Hal ini menunjukkan bahwa pelayanan yang ada di Perangkat Daerah Kecamatan Klojen telah mampu memberikan nilai kepuasan pada masyarakat yang membutuhkan pelayanan di Kecamatan Klojen

2) Dari capaian data-data sebagaimana tersebut di atas, maka perlu diupayakan pemecahan terkait pencapaian target indikator dan capaian kinerja Perangkat daerah Kecamatan Klojen Kota Malang

pada tahun berikutnya. Adapun langkah-langkah yang dapat ditempuh dalam upaya perbaikan pencapaian target dan kinerja adalah sebagai berikut :

- a. Melakukan harmonisasi kembali terkait segenap dokumen perencanaan yang ada sehingga akan didapatkan keselarasan anatar semua dokumen perencanaan sehingga akan mempermudah pelaksanaan evaluasi, pengukuran kinerja serta dapat disusun dokumen laporan yang berkualitas;
- b. Guna mendapatkan nilai Indeks Kepuasan Layanan Prasarana dan Sarana di lingkungan Kecamatan, maka perlu lebih difokuskan pada pemilihan responden yang harus benar-benar berdomisili di wilayah Kecamatan Klojen serta mengetahui dan menjadi penikmat langsung prasarana dan sarana yang ada di wilayah Kecamatan Klojen Kota Malang;
- c. Selain itu juga dalam perencanaan kegiatan pembangunan prasarana dan sarana publik khususnya di lingkungan kelurahan, hendaknya lebih mengedepankan lagi dalam mengakomodir usulan yang bersumber dari Musrenbang Kelurahan. Hal ini dimaksudkan agar pelaksanaan kegiatan peningkatan/ pembangunan prasarana dan sarana di wilayah kelurahan dapat lebih tepat guna serta dapat dirasakan nyata manfaatnya oleh masyarakat di wilayah Kecamatan Klojen pada khususnya serta masyarakat Kota Malang pada umumnya.

B. Realisasi Anggaran

Penyerapan anggaran belanja langsung Perangkat daerah Kecamatan Klojen pada tahun 2019 Rp. 18.652.859.417,00 dari total belanja langsung Rp. 19.370.200.000,00 atau sebesar 96,30%. Adapun anggaran dan realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2019 adalah sebagai berikut :

Tabel 3.4
Realisasi Anggaran Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Tahun 2019

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
I	Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas	3.536.426.400	3.205.619.050	90,65%
A	Program Pemberdayaan Masyarakat	3.536.426.400	3.205.619.050	90,65%
A.1	Unit Kerja Kecamatan	165.540.400	158.799.855	95,98%
1.	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan di Wilayah / Tingkat Kecamatan	24.000.000	23,689.000	98,70%

Laporan Kinerja Kecamatan Klojen | 2019

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
2	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kecamatan	75.000.000	70.663.900	94,22%
3	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kecamatan	27.883.200	27.704.255	99,36%
4	Pembinaan dan Fasilitasi Forum-forum atau Koordinasi Tingkat Kecamatan	35.657.200	34.116.200	95,68%
5	Penyusunan Profil Kecamatan	3.000.000	2.626.500	87,55%
A.2	Unit Kerja Kelurahan	3.370.886.000	3.046.819.195	90,39%
	Kelurahan Klojen	357.460.000	328.439.250	90,75%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan di Wilayah / Tingkat Kelurahan Klojen	40.500.000	34.753.250	85,81%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Kemasyarakatan di Wilayah Kelurahan Klojen	48.600.000	48.446.500	99,68%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Klojen	100.000.000	90.195.000	90,20%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Klojen	18.000.000	17.365.000	96,47%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Klojen	117.900.000	105.229.500	89,25%
6	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Klojen	32.460.000	32.450.000	99,97%
	Kelurahan Rampal Claket	301.051.000	300.760.000	99,90%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan di Wilayah / Tingkat Kelurahan Rampal Claket	46.880.000	46.880.000	100%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Kemasyarakatan di Wilayah Kelurahan Rampal Claket	67.870.000	67.579.000	99,57%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Rampal Claket	100.000.000	100.000.000	100%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Rampal Claket	15.000.000	15.000.000	100%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Rampal Claket	60.560.000	60.560.000	100%
6	Penyusunan Profil Kelurahan Rampal Claket	2.300.000	2.300.000	100%
7	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Rampal Claket	8.441.000	8.441.000	100%
	Kelurahan Samaan	265.941.000	253.916.000	95,48%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan di Wilayah / Tingkat Kelurahan Samaan	79.000.000	73.600.000	93,16%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Kemasyarakatan di Wilayah Kelurahan Samaan	24.000.000	23.525.000	98,02%

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Samaan	100.000.000	97.100.000	97,10%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Samaan	16.000.000	15.400.000	96,25%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Samaan	24.000.000	22.700.000	94,58%
6	Penyusunan Profil Kelurahan Samaan	3.000.000	3.000.000	100%
7	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Samaan	19.941.000	18.591.000	93,23%
	Kelurahan Kidul Dalem	301.452.000	295.329.700	97,97%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan di Wilayah / Tingkat Kelurahan Kidul Dalem	97.400.000	93.973.000	96,48%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Kemasyarakatan di Wilayah Kelurahan Kidul Dalem	15.185.000	15.185.000	100%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Kidul Dalem	100.000.000	98.860.000	98,86%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Kidul Dalem	23.025.000	23.025.000	100%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Kidul Dalem	41.487.000	40.310.700	97,16%
6	Penyusunan Profil Kelurahan Kidul Dalem	13.482.500	13.253.500	98,30%
7	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Kidul Dalem	10.872.000	10.772.500	98,62%
	Kelurahan Sukoharjo	323.372.500	321.620.400	99,46%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan di Wilayah / Tingkat Kelurahan Sukoharjo	72.707.500	72.475.700	99,68%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Kemasyarakatan di Wilayah Kelurahan Sukoharjo	14.745.000	14.745.000	100%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Sukoharjo	100.000.000	100.000.000	100%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Sukoharjo	19.350.000	19.350.000	100%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Sukoharjo	86.650.000	85.348.700	99,65%
6	Penyusunan Profil Kelurahan Sukoharjo	12.620.000	12.420.000	98,42%
7	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Sukoharjo	18.300.000	17.281.000	94,43%
	Kelurahan Kasin	401.221.000	341.563.000	85,13%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan di Wilayah / Tingkat Kelurahan Kasin	187.000.000	178.785.000	95,61%

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Masyarakat di Wilayah Kelurahan Kasin	34.530.000	34.130.000	98,84%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Kasin	100.000.000	78.998.000	79%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Kasin	25.000.000	24.800.000	99,20%
5	Penyusunan Profil Kelurahan Kasin	32.750.000	3.075.000	9,39%
6	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Kasin	21.941.000	21.775.000	99,24%
	Kelurahan Kauman	256.765.500	229.296.600	89,30%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Masyarakat di Wilayah / Tingkat Kelurahan Kauman	67.681.000	55.940.000	82,65%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Masyarakat di Wilayah Kelurahan Kauman	14.880.000	9.579.000	64,38%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Kauman	100.000.000	92.262.200	92,26%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Kauman	12.050.000	11.877.500	98,57%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Kauman	48.071.000	46.140.000	95,98%
6	Penyusunan Profil Kelurahan Kauman	4.083.000	4.077.500	99,85%
7	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Kauman	10.000.000	9.420.000	94,20%
	Kelurahan Oro Oro Dowo	279.341.000	171.194.945	61,29%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Masyarakat di Wilayah / Tingkat Kelurahan Oro Oro Dowo	54.750.000	15.759.750	28,78%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Masyarakat di Wilayah Kelurahan Oro Oro Dowo	40.000.000	31.802.810	79,51%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Oro Oro Dowo	100.000.000	62.293.500	62,29%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Oro Oro Dowo	15.000.000	14.548.750	96,99%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Oro Oro Dowo	50.000.000	32.414.535	64,83%
6	Penyusunan Profil Kelurahan Oro Oro Dowo	5.000.000	0	0%
7	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Oro Oro Dowo	14.591.000	14.375.600	98,52%
	Kelurahan Bareng	328.841.000	277.861.500	84,50%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Masyarakat di Wilayah / Tingkat Kelurahan Bareng	90.000.000	65.890.000	73,21%

Laporan Kinerja Kecamatan Klojen | 2019

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Masyarakat di Wilayah Kelurahan Bareng	14.000.000	13.900.000	99,29%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Bareng	100.000.000	85.114.000	85,11%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Bareng	20.000.000	18.400.000	92%
5	Pembinaan dan Peningkatan Kemampuan dan Keterampilan Masyarakat Kelurahan Bareng	75.000.000	68.012.500	90,68%
6	Penyusunan Profil Kelurahan Bareng	2.500.000	2.500.000	100%
7	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Bareng	27.341.000	24.045.000	87,94%
	Kelurahan Gading Kasri	208.500.000	181.813.000	87,20%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Masyarakat di Wilayah / Tingkat Kelurahan Gading Kasri	78.500.000	59.820.000	76,20%
2	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Gading Kasri	100.000.000	92.092.000	92,09%
3	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Gading Kasri	15.000.000	14.900.000	99,33%
4	Penyusunan Profil Kelurahan Gading Kasri	5.000.000	5.000.000	100%
5	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Gading Kasri	10.000.000	10.000.000	100%
	Kelurahan Penanggungan	346.941.000	345.024.800	99,45%
1	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Lembaga Masyarakat di Wilayah / Tingkat Kelurahan Penanggungan	161.000.000	160.999.800	100%
2	Pembinaan dan Fasilitasi Kegiatan Sosial Masyarakat di Wilayah Kelurahan Penanggungan	40.000.000	40.000.000	100%
3	Pembinaan dan Pemberdayaan Perempuan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kelurahan Penanggungan	100.000.000	98.334.000	98,33%
4	Penyelenggaraan Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Tingkat Kelurahan Penanggungan	13.000.000	13.000.000	100%
5	Penyusunan Profil Kelurahan Penanggungan	18.000.000	17.790.000	98,83%
6	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Penanggungan	14.941.000	14.901.000	99,73%
B	Program Peningkatan Prasarana dan Sarana Publik	6.729.722.000	6.615.162.475	98,30%
B.1	Unit Kerja Kecamatan	50.000.000	49.008.725	98,02%
1	Monitoring dan Evaluasi Pembangunan Prasarana dan Sarana di Wilayah Kecamatan	50.000.000	49.008.725	98,02%

Laporan Kinerja Kecamatan Klojen | 2019

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
B.2	Unit Kerja Kelurahan	6.679.722.000	6.566.153.750	98,30%
	Kelurahan Klojen	552.540.000	550.590.000	99,65%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Klojen	232.059.000	230.109.000	99,16%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Klojen	320.481.000	320.481.000	100%
	Kelurahan Rampal Celaket	594.974.000	590.829.000	99,30%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Rampal Celaket	250.474.000	246.329.000	98,35%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Rampal Celaket	344.500.000	344.500.000	100%
	Kelurahan Samaan	545.059.000	541.478.800	99,34%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Samaan	212.059.000	208.478.800	98,31%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Samaan	333.000.000	333.000.000	100%
	Kelurahan Kidul Dalem	553.128.000	550.933.800	99,60%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Kidul Dalem	211.059.000	208.864.800	98,96%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Kidul Dalem	342.069.000	342.069.000	100%
	Kelurahan Sukoharjo	587.700.000	582.795.900	99,33%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Sukoharjo	252.059.000	248.154.900	98,45%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Sukoharjo	334.641.000	334.641.000	100%
	Kelurahan Kasin	611.579.000	608.950.000	99,57%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Kasin	280.579.000	277.950.000	99,06%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Kasin	331.000.000	331.000.000	100%
	Kelurahan Kauman	712.665.000	663.113.250	93,05%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Kauman	369.724.000	368.665.000	99,71%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Kauman	342.941.000	294.448.250	85,86%
	Kelurahan Oro Oro Dowo	666.659.000	654.691.000	98,35%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Oro Oro Dowo	327.309.000	316.341.000	96,65%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Oro Oro Dowo	338.350.000	338.350.000	100%
	Kelurahan Bareng	637.859.000	605.575.000	94,94%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Bareng	312.259.000	311.575.800	99,65%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Bareng	325.600.000	294.400.000	90,42%
	Kelurahan Gading Kasri	658.500.000	657.477.000	99,84%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Gading Kasri	315.559.000	314.536.000	99,68%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Gading Kasri	342.941.000	342.941.000	100%
	Kelurahan Penanggungan	560.059.000	559.720.000	99,94%
1	Peningkatan Prasarana dan Sarana Lingkungan Kelurahan Penanggungan	222.059.000	221.720.000	99,85%
2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Penanggungan	338.000.000	338.000.000	100%

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
III	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah			
C	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	378.489.600	358.780.977	97,49%
1	Penyediaan jasa surat menyurat	8.989.600	7.792.910	86,69%
2	Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	79.200.000	63.321.621	79,95%
3	Penyediaan jasa kebersihan kantor	50.000.000	49.945.600	99,89%
4	Penyediaan alat tulis kantor	25.000.000	24.986.300	99,95%
5	Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	14.750.000	14.548.760	98,64%
6	Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	3.000.000	2.989.000	99,63%
7	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	9.000.000	8.406.000	93,40%
8	Penyediaan makanan dan minuman	59.850.000	59.845.000	99,99%
9	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	58.100.000	58.035.286	99,89%
10	Penyediaan Jasa Pengamanan Kantor	45.600.000	45.200.000	99,12%
11	Peringatan/Kegiatan Insidentil	25.000.000	23.710.500	94,84%
D	Program peningkatan sarana dan prasarana aparatur	361.602.700	352.839.400	97,58%
1	Pengadaan perlengkapan gedung kantor	28.500.000	27.747.150	97,36%
2	Pengadaan peralatan gedung kantor	139.352.700	135.404.150	97,17%
3	Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	55.000.000	55.000.000	100%
4	Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	91.000.000	87.454.100	96,10%
5	Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor	17.750.000	17.555.000	98,90%
6	Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor	30.000.000	29.679.000	98,93%
E	Program peningkatan kapasitas sumber daya aparatur	28.215.000	19.228.200	68,15%
1	Peningkatan/Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	28.215.000	19.228.200	68,15%
F	Program peningkatan pengembangan sistem pelaporan, capaian kinerja, dan keuangan	155.533.400	146.330.290	94,08%
1	Penyusunan laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD	4.846.200	3.938.290	81,27%
2	Penyusunan laporan keuangan	79.000.000	78.780.675	99,72%
3	Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat	2.234.900	2.176.535	97,39%
4	Pelaksanaan Zona Integritas menuju Wilayah Bebas Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM)	6.300.000	6.120.535	97,15%
5	Penyusunan/Reviu Standar Pelayanan	19.105.600	12.090.625	63,28%
6	Penyusunan RKA/PRKA dan DPA/DPPA	2.852.600	2.657.540	93,16%
7	Penyusunan/Reviu Renstra	16.476.900	16.136.900	97,94%
8	Penyusunan Renja/RKT	24.717.200	24.429.150	98,83%

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
G	Program Pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan Umum	8.181.210.900	7.954.898.225	97,23%
G.1	Unit Kerja Kecamatan	4.925.818.900	4.906.966.130	99,62%
1	Penyusunan Data Monografi Kecamatan	2.700.000	1.993.000	73,81%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kecamatan	40.000.000	34.737.480	86,84%
3	Peningkatan Pelayanan Administrasi RT/ RW	4.833.745.000	4.824.959.150	99,82%
4	Peningkatan Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Terpadu (PATEN) Kecamatan	49.373.900	45.276.500	91,70%
G.2	Unit Kerja Kelurahan	3.255.392.000	3.047.932.095	93,63%
	Kelurahan Klojen	295.000.000	267.704.236	90,75%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Klojen	8.501.000	8.501.000	100%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Klojen	36.449.000	36.449.000	100%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Klojen	250.000.000	222.704.236	89,08%
	Kelurahan Rampal Celaket	308.975.000	307.103.732	99,39%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Rampal Celaket	4.600.000	4.600.000	100%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Rampal Celaket	54.375.000	54.375.000	100%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Rampal Celaket	250.000.000	248.128.732	99,25%
	Kelurahan Samaan	294.000.000	270.917.017	92,15%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Samaan	1.000.000	1.000.000	100%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Samaan	43.000.000	37.535.000	87,29%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Samaan	250.000.000	232.382.017	92,95%
	Kelurahan Kidul Dalem	300.420.000	287.849.661	95,82%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Kidul Dalem	9.850.000	9.850.000	100%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Kidul Dalem	40.570.000	40.570.000	100%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Kidul Dalem	250.000.000	237.429.661	94,97%
	Kelurahan Sukoharjo	294.927.500	293.783.000	99,61%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Sukoharjo	9.927.500	9.827.500	98,99%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Sukoharjo	35.000.000	35.000.000	100%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Sukoharjo	250.000.000	248.955.000	99,58%

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
	Kelurahan Kasin	292.200.000	261.158.170	89,38%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Kasin	5.600.000	590.000	10,54%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Kasin	36.600.000	35.250.000	96,31%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Kasin	250.000.000	225.318.170	90,13%
	Kelurahan Kauman	285.569.000	249.620.317	87,41%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Kauman	4.700.000	4.431.200	94,28%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Kauman	40.176.000	34.702.000	86,37%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Kauman	240.693.500	210.487.117	87,45%
	Kelurahan Oro Oro Dowo	310.000.000	277.395.603	89,42%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Oro Oro Dowo	5.000.000	1.972.500	39,45%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Oro Oro Dowo	55.000.000	52.630.640	95,69%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Oro Oro Dowo	250.000.000	222.792.463	89,12%
	Kelurahan Bareng	288.300.000	275.995.891	95,73%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Bareng	2.500.000	1.600.000	64%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Bareng	35.800.000	35.025.000	97,84%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Bareng	250.000.000	239.370.891	95,74%
	Kelurahan Gading Kasri	288.000.000	265.183.111	92,08%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Gading Kasri	3.000.000	185.000	6,17%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Gading Kasri	35.000.000	32.550.000	93%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Gading Kasri	250.000.000	232.448.111	92,98%
	Kelurahan Penanggungan	298.000.000	291.221.357	97,73%
1	Penyusunan Data Monografi Kelurahan Penanggungan	5.000.000	5.000.000	100%
2	Peningkatan Keamanan, Ketentraman dan Ketertiban Lingkungan Kelurahan Penanggungan	43.000.000	40.772.000	94,82%
3	Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi Kelurahan Penanggungan	250.000.000	245.449.357	98,18%
	TOTAL	19.370.200.000	18.652.858.617	96,30%

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan

Dalam pelaksanaan program/ kegiatan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Tahun 2019 dari 3 (tiga) sasaran strategis yang menjadi misi perangkat daerah dapat tercapai capaian kinerja yang sesuai target adalah 1 (satu) sasaran yaitu :

- 1) Sasaran Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu, dengan indikator kinerja berupa Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik, yang pada tahun 2019 ditargetkan sebesar 62,55 dan realisasinya sebesar 75,61 atau capaian kerjanya sebesar 120,88%.

Hal ini tercapai dimungkinkan karena adanya kucuran sumber dana DAU Tambahan yang diprioritaskan penggunaannya untuk peningkatan prasarana dan sarana lingkungan kelurahan

Sedangkan yang belum tercapai kinerja yang sesuai target yang ditetapkan ada 2 (dua) sasaran yaitu :

- 1) Sasaran Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas, dengan indikator Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan, yang mana pencapaian pada tahun 2019 sebesar 3,39 dan masih di bawah target yang ditetapkan sebesar 4,18. Capaian ini sangat kontradiksi dengan capaian kinerja program yang menunjang pencapaian sasaran. Pada program yang menunjang pencapaian sasaran ini, pada tahun 2019 diperoleh capaian kinerja indikatornya melebihi target yang ditetapkan.

Jadi dimungkinkan pemilihan responden survei dilakukan secara acak dan bukan hanya dikhususkan kepada masyarakat yang berdomisil di wilayah Kecamatan Klojen saja;

- 2) Sasaran Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah, dengan indikator kinerja berupa nilai SAKIP OPD. Capaian nilai SAKIP Kecamatan Klojen di tahun 2019 baru sebesar 76,26 masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 80,00. Hal ini disebabkan antar lain karena kualitas laporan kinerja yang belum menunjukkan capaian kinerja perangkat daerah serta belum selarasnya antar dokumen perencanaan yang ada.

Sedangkan secara realisasi anggaran, Perangkat Daerah Kecamatan Klojen pada tahun 2019 mencatatkan realisasi belanja sebesar 96,30% atau naik sebesar 1,78% dari realisasi belanja pada tahun 2018 yang tercatat 94,52%.

B. Saran-saran

Hal-hal yang dapat dilaksanakan untuk peningkatan kinerja di masa mendatang sebagai berikut :

1. Akan dilakukan langkah-langkah dalam upaya perbaikan nilai SAKIP OPD, dengan lebih sering dilakukan monitoring dan evaluasi yang lebih baik lagi mulai dari perencanaan yang mengutamakan usulan hasil Musrenbang Kecamatan serta berusaha untuk lebih dilakukan efisiensi pada saat perencanaan kegiatan;
2. Dalam hal untuk menaikkan nilai IPMas Kecamatan, maka perlu lebih sering sosialisasi dan pembinaan terkait hal-hal yang menyangkut rasa aman dan nilai toleransi pada masyarakat di wilayah Kecamatan Klojen. Hal ini dapat dilakukan dengan lebih meningkatkan volume kegiatan yang bersifat koordinasi langsung di lingkungan warga Kecamatan Klojen, sehingga akan lebih mudah dideteksi secara dini apabila dinilai kemungkinan terjadi kerawanan-kerawanan di lingkungan masyarakat di wilayah Kecamatan Klojen.

Demikian uraian Laporan Kinerja Kecamatan Klojen Tahun 2019 yang disusun sebagai pertanggung jawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kecamatan.

Malang, Pebruari 2020

Camat Klojen,

HERU MULYONO, SIP., MT.

Pembina Tingkat I

NIP. 19720420 199201 1 001