



# LAPORAN KINERJA KECAMATAN KLOJEN

## TAHUN 2022

KAMATAN KLOJEN

## KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja Perangkat Daerah Kecamatan Klojen ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran – sasaran strategis yang telah dilakukan pada tahun 2022 yang merupakan langkah pelaksanaan program dan kegiatan yang harapannya mampu membawa *impact* yang bagus bagi masyarakat, Perangkat Daerah Kecamatan Klojen sendiri maupun Pemerintah Kota Malang pada umumnya.

Dokumen laporan kinerja ini disusun yang bertujuan antara lain adalah sebagai sarana penilaian kinerja, wujud akuntabilitas dari pelaksanaan tugas pokok dan fungsi kecamatan serta sebagai wujud transparansi dan pertanggungjawaban kepada masyarakat. Hal lain yang menjadi tujuan penyusunan laporan kinerja ini adalah sebagai alat kendali dan sarana pemicu dalam peningkatan kinerja setiap unit kerja yang ada di Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang, yang mana pengukurannya berdasarkan capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah diperjanjikan oleh Camat Klojen selaku kepala Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang.

Berdasarkan analisis dan evaluasi obyektif yang dilakukan melalui Laporan Kinerja Kecamatan Klojen Tahun 2022 ini, diharapkan dapat makin meningkatkan optimalisasi peran semua unit kerja yang ada serta peningkatan efektifitas, efisiensi dan produktifitas kinerja seluruh jajaran pejabat struktural dan pelaksana di lingkungan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen pada tahun – tahun selanjutnya, sehingga mampu mendukung kinerja Pemerintah Kota Malang untuk menjadi *Good Governance* dan *Clean Governance* menuju Malang Bermartabat.

Malang, Februari 2023

2 **Camat Klojen**

**Drs. HENI SUNARKO, MSi**

Pembina Tk. 1

NIP. 19660728 199403 1 006

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Kecamatan merupakan perangkat daerah yang menjadi bagian dari sebuah Pemerintah Daerah dalam melaksanakan fungsi utama dalam penyelenggaraan pemerintahan umum di tingkat kecamatan. Selain dari fungsi tadi kecamatan juga berperan penting fungsi koordinasi yang antara lain dalam pemberdayaan masyarakat, penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum, penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah, serta pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan umum.

Dari hasil evaluasi terhadap pelaksanaan program dan kegiatan yang dilaksanakan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang tahun 2022 terlihat capaian kinerja sasaran dapat dikatakan berhasil, hal ini tampak dari 3 (tiga) sasaran strategisnya semuanya berhasil mencapai kinerja melebihi target yang diharapkan.

Hal ini harus menjadi perhatian dan memotivasi Perangkat Daerah Kecamatan Klojen untuk mengambil langkah-langkah guna meningkatkan capaian kinerja sasaran strategis pada tahun-tahun berikutnya, walaupun berdasarkan hasil evaluasi terkait capaian kinerja indikator program dan kegiatan semua mencapai target yang ditetapkan. Langkah wajib yang dilaksanakan oleh Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dalam mencapai target kinerja yang diperjanjikan adalah dengan melakukan evaluasi, koordinasi dan harmonisasi lebih *intensif* dengan Perangkat Daerah teknis bidang perencanaan guna memastikan keselarasan dokumen-dokumen perencanaan yang ada. Langkah nyata lainnya yang dapat dilaksanakan adalah dengan makin memperbesar terakomodirnya usulan pembangunan hasil dari Musrenbang Kecamatan sehingga mampu berperan dalam peningkatan pembangunan masyarakat kecamatan.

**DAFTAR ISI**

Kata Pengantar.....	i
Ikhtisar Eksekutif.....	ii
Daftar Isi.....	iii
<b>BAB 1 Pendahuluan</b>	
A. Umum.....	1
B. Organisasi Perangkat Daerah Kecamatan.....	2
C. Isu Strategis .....	3
D. Permasalahan Utama Perangkat Daerah .....	3
<b>BAB II Perencanaan Kinerja</b>	
A. Perencanaan Kinerja.....	5
1. Tujuan dan Sasaran.....	5
2. Strategi dan Arah Kebijakan.....	7
B. Indikator Kinerja Utama.....	6
C. Perjanjian Kinerja.....	8
D. Standar Penilaian Kinerja.....	9
<b>BAB III Akuntabilitas Kinerja</b>	
A. Capaian Kinerja Tahun 2022.....	10
1. Target dan Realisasi Tahun 2022.....	10
2. Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2018-2023.....	10
3. Perbandingan Realisasi Kinerja Sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah pada Rencana Strategis.....	12
4. Analisa Penyebab Keberhasilan/Kegagalan.....	13
5. Analisa Efisiensi atas Penggunaan Sumber Daya.....	14
6. Analisa Program/ Kegiatan yang menunjang keberhasilan/ kegagalan pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja).....	15
B. Realisasi Anggaran.....	20
<b>BAB IV Penutup</b>	
A. Kesimpulan.....	21
B. Saran – Saran.....	22

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Umum**

Kecamatan merupakan Perangkat Daerah (PD) yang dipimpin oleh seorang Camat yang bertanggungjawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah. Camat diangkat dan diberhentikan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kecamatan Klojen adalah 1 (satu) dari 5 (lima) kecamatan yang ada di Pemerintah Kota Malang, yang membawahi 11 (sebelas) kelurahan dalam wilayah pemerintahannya. Secara prosentase luasan wilayah Kecamatan Klojen paling kecil yaitu 8% (delapan persen) dari keseluruhan wilayah Kota Malang serta memiliki populasi penduduk terkecil pula yakni 11,84% dari keseluruhan penduduk Kota Malang, namun Kecamatan Klojen merupakan kecamatan dengan kepadatan penduduk tertinggi mencapai 14.912 jiwa/Km<sup>2</sup>. Hal tersebut dikarenakan Kecamatan Klojen secara geografis berada pada wilayah yang strategis sebagai kecamatan yang di dalamnya juga terdapat pusat Pemerintahan Kota Malang. Kondisi yang demikian menyebabkan Kecamatan Klojen menjadi pusat segala aktifitas baik pemerintahan, pendidikan maupun perekonomian.

Dengan kondisi sebagaimana tersebut di atas, maka isu-isu strategis yang berkembang di dalam Kecamatan Klojen antara lain adalah adanya tuntutan untuk mampu memberikan kinerja pelayanan masyarakat yang lebih baik, mampu meningkatkan pemberdayaan masyarakat dan komunitas serta meningkatnya pemerataan pembangunan infrastruktur dan sarpras secara terpadu.

Sejalan dengan isu strategis di atas, dalam pelaksanaan tugasnya Perangkat Daerah Kecamatan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

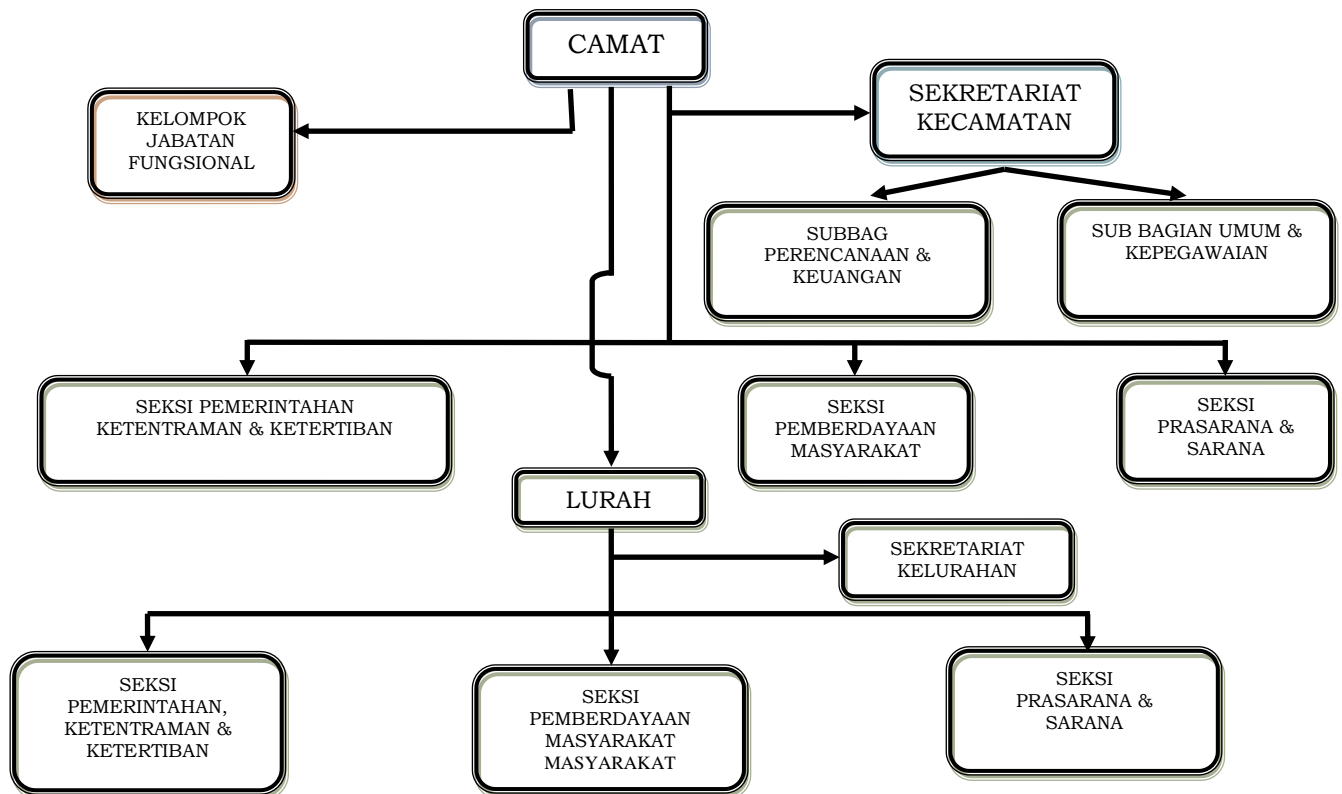
1. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum di tingkat kecamatan;
2. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
3. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
4. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah;

5. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum.

**B. Organisasi Perangkat Daerah Kecamatan**

Dasar pembentukan Perangkat Daerah Kecamatan ini adalah Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 5 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, yang kemudian ditindaklanjuti dengan terbitnya Peraturan Walikota Malang Nomor 81 Tahun 2019 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Kecamatan, maka susunan Perangkat Daerah Kecamatan sebagaimana ditunjukkan gambar berikut ini :

Gambar 1. Struktur Organisasi Kecamatan



(Sumber : Peraturan Walikota Malang Nomor 81 Tahun 2019)

Camat mempunyai tugas melaksanakan koordinasi penyelenggaraan pemerintahan, pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat di tingkat kecamatan, dan untuk melaksanakan tugas tersebut Camat mempunyai fungsi :

- a. Perumusan kebijakan di bidang penyelenggaraan pemerintahan di tingkat Kecamatan;
- b. penyelenggaraan urusan pemerintahan umum di tingkat Kecamatan;
- c. pengoordinasian kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- d. pengoordinasian upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- e. pengoordinasian penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Walikota;
- f. pengkoordinasian pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- g. pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat Kecamatan;
- h. pelaksanaan pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan kegiatan kelurahan;
- i. penyelenggaraan layanan umum di tingkat Kecamatan;
- j. pelaksanaan fasilitasi percepatan pencapaian standar pelayanan minimal di wilayah kerjanya;
- k. pengelolaan barang milik daerah yang berada dalam penguasaannya;
- l. pelaksanaan administrasi Kecamatan;
- m. pelaksanaan evaluasi dan pelaporan tugas dan fungsi Kecamatan; dan
- n. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan Walikota sesuai dengan bidang tugasnya.

### **C. ISU STRATEGIS**

Isu strategis merupakan suatu kondisi yang berpotensi menjadi masalah maupun menjadi peluang suatu daerah dimasa datang. Isu strategis lebih berorientasi pada masa depan. Suatu hal yang belum menjadi masalah saat ini, namun berpotensi akan menjadi masalah daerah pada suatu saat dapat dikategorikan isu strategis. Selain itu isu strategi juga dapat dimaknai sebagai potensi daerah yang belum terkelola, dan jika dikelola secara tepat dapat menjadi potensi modal pembangunan yang signifikan.

### **D. PERMASALAHAN UTAMA PERANGKAT DAERAH**

Adapun permasalahan utama yang ada di Kecamatan Klojen antara lain:

- a. Kurangnya SDM yang berkompeten yang sesuai tugas dan fungsinya
- b. Sarana dan prasarana yang kurang mendukung untuk kegiatan pelayanan

- c. Minimnya petugas yang ada sehingga menyebabkan banyak tugas yang seharusnya bisa dipegang beberapa personil menjadi menumpuk di satu personil



## BAB II PERENCANAAN KINERJA

### A. Perencanaan Kinerja

Rencana kinerja Kecamatan Klojen berpijak pada Visi Pembangunan Kota Malang dari Walikota dan Wakil Walikota Malang terpilih periode 2018 – 2023 yaitu “Kota Malang Bermartabat”. Yang mana dalam dokumen Visi dan Misinya, Walikota dan Wakil Walikota Malang terpilih menjelaskan bahwa arti Kota Malang Bermartabat adalah dengan mewujudkan “Manusia Paripurna, Terdidik dan Berkarakter – Kota yang Lembut dan Tegas – Aman dan Nyaman – Penuh Kesadaran Positif”.

#### 1. Tujuan dan Sasaran

Dalam rangka mencapai Visi tersebut, Perangkat Daerah Kecamatan mempunyai tujuan yaitu “Terwujudnya Kecamatan Yang Profesional dan Akuntabel” dengan 3 (tiga) sasaran sebagai berikut :

- a. Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah;
- b. Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas;
- c. Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu.

Tabel 2.1  
Matrik Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Klojen

Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun ke				
				2019	2020	2021	2022	2023
Terwujudnya Kecamatan Yang Profesional dan Akuntabel	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Perangkat Daerah			80	80,1	80,20	80,30	80,40
		Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai Sakip OPD	80,00	80,00	80,01	80,01	80,02
		Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dan komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	83,60	85,20	86,80	88,40	90,00
		Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	3,13	3,13	3,13	3,13	3,13

Pada table 2.1 dalam jangka waktu 5 tahun yaitu tahun 2019 sampai dengan 2023 target kinerja sasaran disampaikan secara beruntun

## 2. Strategi dan Arah Kebijakan

Guna merealisasikan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang wajib memiliki strategi dan arah kebijakan yang mampu mendukung pencapaian target tujuan dan sasaran di maksud. Untuk Perangkat Daerah Kecamatan Klojen strategi dan kebijakan yang dipilih adalah sebagai berikut :

Tabel 2.2  
Strategi dan Arah Kebijakan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen

Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pelaksanaan peningkatan kapasitas SDM aparatur yang ada di Kecamatan/ Kelurahan;</li> <li>b. Penambahan jumlah personil aparatur di Kecamatan/ Kelurahan;</li> <li>c. Menjamin tersedianya sarana dan prasarana pendukung dalam kondisi baik;</li> <li>d. Meningkatkan kualitas pelayanan administrasi masyarakat</li> <li>e. Meningkatkan komunikasi dan harmonisasi dengan Forkompimcam dan FKDM yang ada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Mengintensifkan koordinasi dengan Perangkat Daerah yang membidangi peningkatan kapasitas SDM aparatur;</li> <li>b. Penyusunan/ Reviu terhadap Standar Pelayanan (SP) dan Standar Operasional Prosedur (SOP) terkait segala layanan yang ada di Kecamatan/ kelurahan;</li> <li>c. Pengadaan sarana dan prasarana kantor yang memadai;</li> <li>d. Memberikan kemudahan dan kejelasan terkait pelayanan administrasi masyarakat;</li> <li>e. Melaksanakan koordinasi lebih intensif melalui sebuah wadah forum koordinasi tingkat kecamatan.</li> </ul>
Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dan komunitas	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Meningkatkan ketrampilan dan kemampuan masyarakat;</li> <li>b. Meningkatkan pembinaan dan pengembangan seni budaya masyarakat;</li> <li>c. Meningkatkan peran serta masyarakat/ lembaga kemasyarakatan dalam pelaksanaan pemberdayaan masyarakat;</li> <li>d. Meningkatkan kesejahteraan kelompok pekerja sosial di wilayah Kecamatan Klojen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Fasilitasi kegiatan peningkatan ketrampilan dan kemampuan masyarakat wilayah kecamatan;</li> <li>b. Memberikan sosialisasi dan bimtek terkait pengembangan potensi wilayah dan penyusunan kalender event wisata/ budaya;</li> <li>c. Fasilitasi masyarakat/ Lembaga Kemasyarakatan agar lebih berdaya guna baik secara administrasi maupun aktifitasnya;</li> <li>d. Memberikan apresiasi berupa honorarium bagi kelompok pekerja sosial yang ada.</li> </ul>

Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan dan Sarpras Kota secara Terpadu	<p>a. Melaksanakan pendataan terkait kondisi prasarana sarana publik yang ada di wilayah kecamatan;</p> <p>b. Meningkatkan peran serta masyarakat/ Kelompok Masyarakat dalam peningkatan kualitas prasarana dan sarana publik di wilayah Kecamatan Klojen.</p>	<p>a. Efektifitas dalam penentuan skala prioritas rencana pembangunan yang akan dilaksanakan;</p> <p>b. Perencanaan penganggaran pembangunan prasarana dan sarana publik berdasarkan tingkat kebutuhan serta asas keadilan, bukan asas sama rata.</p> <p>c. Meningkatkan komunikasi dan koordinasi yang lebih intensif antar Perangkat Daerah;</p>

Tabel 2.2 menyajikan sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Klojen, dimana strategi dan arah kebijakan diuraikan dari masing masing sasaran.

## B. Indikator Kinerja Utama

Setiap Perangkat Daerah memiliki Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Perangkat Daerah. Adapun untuk IKU untuk Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dapat dilihat pada tabel berikut ini.

Tabel 2.3  
Indikator Kinerja Utama Perangkat Daerah Kecamatan Klojen

No.	Tujuan/Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target tahun				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Terwujudnya Kecamatan Yang Profesional dan Akuntabel	Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) Perangkat Daerah	80,00	80,1	80,2	80,30	80,40
2	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,00	80,00	80,01	80,01	80,02
3	Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dan komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	83,60	85,20	86,80	88,40	90,00
4	Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	3,13	3,13	3,13	3,13	3,13

Indikator Kinerja Utama Kecamatan klojen sesuai dengan Tabel 2.3 memiliki target pertahun mulai tahun 2019 sampai dengan 2023 pada masing – masing sasaran

### C. Perjanjian Kinerja

Dokumen Rencana Strategis (Renstra) yang selanjutnya dijabarkan dalam Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah yang memuat kebijakan, program dan kegiatan untuk mendukung tercapainya tujuan serta sasaran Perangkat Daerah menjadi acuan dalam penyusunan perjanjian kinerja. Perjanjian Kinerja Tahun 2022 Kecamatan Klojen Kota Malang yang dilakukan oleh Camat Klojen dengan Walikota Malang yang meliputi sasaran strategis, indikator kinerja dan target yang ingin dicapai ditunjukkan pada tabel 2.4 berikut.

Tujuan PD: Terwujudnya Kecamatan yang profesional dan akuntabel Dengan memiliki 3 (tiga) sasaran sebagaimana ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 2.4  
Sasaran, Indikator, target dan Pagu Anggaran Kecamatan Klojen

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Program	Anggaran (Rp)
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,01	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	17.336.399.594,00
			Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	4.762.997.380,00
			Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	35.400.000,00
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	88,40	Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum	1.756.062.400,00
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	3,13	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan	17.338.789.700,00
<b>Total Anggaran 2022</b>				<b>41.229.649.074,00</b>

Total anggaran Tahun 2022 pada Kecamatan Klojen sebesar 41.229.649.074, yang diuraikan sesuai sasaran strategis melalui masing – masing program.

#### D. Standar Penilaian Kinerja

Agar dapat dilakukan analisis terhadap hasil kinerja Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Kota Malang maka telah ditetapkan standar pencapaian sebagai parameter keberhasilan atau kegagalan dari pelaksanaan kebijakan teknis, program dan kegiatan sebagai berikut :

Tabel 2.5

Standar Penilaian Kinerja

<b>Nilai %</b>	<b>Pencapaian</b>
110 Keatas	Sangat tercapai/ Sangat berhasil
$90 \leq x < 110$	Tercapai/ Berhasil
$60 \leq x < 90$	Cukup tercapai/ Cukup berhasil
$x < 60$	Tidak tercapai/ Tidak berhasil

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. Capaian Kinerja Tahun 2022

Pengukuran capaian kinerja Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dilakukan dengan membandingkan target setiap indikator sasaran dengan realisasi yang terjadi.

##### 1. Target dan Realisasi Tahun 2022

Pada pelaksanaan program/ kegiatan yang ada di Perangkat daerah Kecamatan Klojen Kota Malang pada tahun 2022, hasil kinerja yang diperoleh melalui pengukuran capaian kinerja berdasarkan target yang ditetapkan serta realisasi yang dicapai ditunjukkan pada tabel di bawah ini :

Tabel 3.1  
Target dan Realisasi Tahun 2022

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2022	Realisasi 2022	Capaian 2022	Keterangan
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,01	88,10	110,11%	
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas)	88,40	88,66	100,29%	
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	3,13	4,51	144,09%	
	Rata-rata capaian			118,16%	

Dengan melihat tabel di atas di peroleh hasil bahwa capaian kinerja dari 3 (tiga) target sasaran strategis Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dari semua indikator mempunyai rata-rata keberhasilan sebesar 118,16 % pada tahun 2022.

##### 2. Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2018-2023

Sedangkan untuk pengukuran realisasi dan capaian kinerja mulai tahun 2019 sampai dengan tahun 2023 berdasarkan target yang ditetapkan ditunjukkan pada tabel berikut ini.

Tabel 3.2  
Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2018-2023

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Data Awal	Realisasi Kinerja					Capaian Kinerja				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	75,74	76,26	76,57	87,80	88,10		100,7	100,4	114,67	110,11	
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas)	NA	67,8	83,00	80,98	88,66		-	122,42	97,57	100,29	
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	NA	3,78	4,02	4,40	4,51		-	106,33	109,45	144,09	

Pengukuran kinerja dari tahun 2018-2023 untuk menunjukkan peningkatan/penurunan kinerja dari perangkat daerah dapat dilihat dari tabel di atas. Adapun perbandingan realisasi dan capaian kinerja untuk setiap sasaran strategis dan indikator kinerjanya adalah sebagai berikut :

- a) Sasaran strategis 1 : Meningkatkan kinerja pelayanan perangkat daerah.

Indikator kinerjanya adalah Nilai Sakip OPD.

Jika dilihat pada tabel di atas maka diperoleh data bahwa terdapat kenaikan dalam penilaian SAKIP Kecamatan Klojen, yang mana pada tahun 2022 mendapat nilai 88,10 , berarti memperoleh kenaikan sebesar 0,30 dibandingkan dengan hasil penilaian SAKIP tahun 2021, dan telah memenuhi target capaian untuk tahun yang ditetapkan;

- b) Sasaran strategis 2 : Meningkatkan pemberdayaan masyarakat dan komunitas.

Indikator kinerjanya adalah Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas).

Pada tahun 2022 Nilai IPMas di Kecamatan Klojen berdasarkan survei yang dilakukan Pemerintah Kota Malang melalui Bidang Litbang Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kota Malang adalah sebesar 88,66 yang berarti ada kenaikan sebesar 7,68 dari tahun 2021;

- c) Sasaran strategis 3 : Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu.

Indikator kinerjanya adalah Indeks kepuasan layanan sarana dan prasarana publik.

Realisasi kinerja pada tahun 2022 Nilai Indeks Kepuasan Layanan Sarana dan Prasarana Publik di Kecamatan Klojen berdasarkan survei yang dilakukan Pemerintah Kota Malang melalui Bidang Litbang Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kota Malang adalah sebesar 4,51 yang artinya terjadi kenaikan sebesar 0,11 daripada tahun 2021.

### 3. Perbandingan Realisasi Kinerja sampai tahun ini dengan target jangka menengah pada Rencana Strategis

Analisa berikutnya untuk melakukan pengukuran capaian kinerja adalah dengan membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun 2022 dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis Perangkat Daerah.

Pengukuran Realisasi Kinerja dengan mengacu Tabulasi Target Jangka Menengah sebagaimana dalam Rencana Strategis Tahun 2018-2023, sebagaimana dalam tabel dibawah ini.

Tabel 3.3  
Realisasi kinerja yang mengacu pada target jangka menengah Renstra

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Jangka menengah	Realisasi Kinerja				
			2023	2019	2020	2021	2022	2023
1	2	2	3	5	6	7	8	9
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP OPD	80,02	76,26	76,57	87,80	88,10	
2.	Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas)	90,00	67,8	83,00	80,98	88,66	
3.	Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	3,13	3,78	4,02	4,40	4,51	

Dengan melihat tabel di atas di peroleh hasil bahwa realisasi kinerja yang mengacu pada target jangka menengah Renstra, bahwa pada 3 (tiga) sasaran strategis Perangkat Daerah Kecamatan Klojen dibandingkan tahun 2021 untuk tahun 2022 mengalami kenaikan.



- Perbandingan dengan standar nasional :

Tabel 3.4

Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Ralisasi Nasional

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR	REALISASI Th. 2022	REALISASI NASIONAL	KET. (+/-)
1	2	3	4	5	6
1	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP	88,10	-	-
2	Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	88,66	-	-
3	Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	4,51	-	-

Sumber Data: \* data realisasi nasional tidak tersedia

#### 4. Analisa Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Berdasarkan nilai-nilai yang ditampilkan dalam tabel di atas, diketahui bahwa dalam pencapaian target kinerja tujuan dan sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Klojen mengalami keberhasilan namun tetap menjadi bahan evaluasi guna dilakukan perbaikan pada tahun selanjutnya.

Dari target capaian tujuan dan sasaran perangkat daerah pada tahun 2022, dapat disampaikan sebagai berikut :

- 1) Pada sasaran Meningkatkan kinerja pelayanan perangkat daerah yang memiliki indikator Nilai SAKIP OPD, telah memenuhi target yang ditetapkan dengan capaian pada tahun 2022 mendapat nilai 88,10, lebih baik dari tahun 2021 yang hanya bernilai 87,80 (delapan puluh tujuh koma delapan puluh), di atas realisasi yang ditargetkan yaitu nilai 80,01 (delapan puluh koma nol satu).

Hal ini dikarenakan beberapa faktor yaitu :

- a) Unsur-unsur dokumen SAKIP masih dinilai sudah memiliki keselarasan dengan yang cukup baik;
- b) Laporan kinerja dinilai sudah menyajikan kualitas informasi yang yang diatur dalam ketentuan.

- 2) Pada sasaran Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas dengan indikator berupa Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas), yang mana pada tahun 2022 realisasinya adalah sebesar 88,66 yang mencapai di atas target yang ditetapkan yaitu 88,40. Tiga komponen IPMas, yaitu indeks gotong royong, toleransi dan rasa aman di wilayah Kecamatan Klojen. Berikut disajikan dalam bentuk tabel 3.5:

Tabel 3.5 Tiga komponen IPMas

Komponen IPMas	Nilai
Indeks gotong royong	89,55
Toleransi	89,30
Rasa aman	87,13

a) Pada sasaran strategis yang berhasil secara realisasi dan capaian kinerja adalah Meningkatnya pemerataan pembangunan infrastruktur dan sarpras kota secara terpadu dengan indikator Indeks kepuasan layanan prasarana dan sarana publik yang mencapai nilai 4,51 dari target yang ditetapkan Perangkat Daerah sebesar 3,13. Hal ini disebabkan oleh peningkatan kepuasan masyarakat atas layanan prasarana dan sarana publik yang terdapat di wilayah Kecamatan Klojen Kota Malang.

## 5. Analisa Efisiensi atas Penggunaan Sumber Daya

Berikut akan disajikan analisa *efisiensi/ in efisiensi* capaian kinerja terhadap penggunaan sumber daya yang ada, dalam hal ini adalah penggunaan anggaran perangkat daerah.

Tabel 3.6  
Analisa efisiensi terhadap penggunaan sumber daya (anggaran)

Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran			%
		Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP	80,01	88,10	110,11	22.134.796.974	20.672.655.458	93,39	122,56
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	88,40	88,66	100,29	1.756.062.400	1.732.664.030	98,67	98,80
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	3,13	4,51	144,09	17.338.789.700	17.103.765.247	98,64	144,63

Berdasarkan data yang tampak dari tabel di atas, diperoleh hasil bahwa pencapaian kinerja sebagai berikut :

a) Sasaran Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah telah tercapai maksimal yaitu sebesar 110,11%. Sedangkan dari segi penggunaan anggaran dapat dikatakan cukup efisien dengan

membutuhkan anggaran 93,39%, yang artinya terjadi efisiensi sebesar 6,61;

- b) Sasaran Meningkatnya pemberdayaan masyarakat dan komunitas, apabila dilihat dari segi penggunaan anggaran mencapai 98,67% yang berarti ada sisa penggunaan anggaran 1,33%. Namun hal ini dapat dikatakan efisien karena dari segi capaian kinerja mampu mendapatkan persentase sebesar 100,29%.
- c) Sasaran Meningkatnya pemerataan infrastruktur dan sarpras kota secara terpadu dari segi realisasi anggaran yang hanya 98,64% dapat dikatakan efisien karena dapat menghasilkan capaian kinerja sebesar 144,09%;

## 6. Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/ kegagalan pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja)

Tabel 3.7  
Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Perjanjian Kinerja Tahun 2022

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Rencana tindak lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP	110,11	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	IKM Perangkat Daerah	80,30%	91,84%	114,37	Untuk tahun berikutnya akan senantiasa memberikan pelayanan yang profesional, transparan dan terukur bagi masyarakat, sehingga nilai SKM terpenuhi
			Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	IKM Perangkat Daerah	80,30%	91,84%	114,37	Untuk tahun berikutnya akan senantiasa memberikan pelayanan yang profesional, transparan dan terukur bagi masyarakat, sehingga nilai SKM terpenuhi
			Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Cakupan penyelenggaraan urusan pemerintahan umum yang dikoordinasikan melalui Forkopimcam	96%	100%	108,69	Senantiasa dilakukan komunikasi dan koordinasi melalui Forkopimcam, sehingga penyelenggaraan urusan dapat berjalan lebih efektif pada tahun-tahun berikutnya
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas	Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan	100,29	Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum	Rasio Linmas per RT (-> mendukung indeks rasa aman--> data kota 0,5--> target kota 2023 --> rasio 1)	1	0,87	87	Akan dilakukan sosialisasi lebih intensif agar rasio Linmas di Kecamatan Klojen tidak sekedar memenuhi target tapi secara <i>eksistensi</i> Linmas dapat merata di setiap RT. Saat ini jumlah RT = 677 sedangkan jumlah Linmas =588 orang
				Persentase gangguan ketentraman dan ketertiban umum yang dapat diselesaikan	94	100	106,38	Senantiasa dilakukan koordinasi sehingga semua permasalahan dapat terselesaikan

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Rencana tindak lanjut
1	2	3	4	5	6	7	8	9
			Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan	Persentase lembaga kemasyarakatan yang aktif (→ mendukung indeks gotong royong dan toleransi)	90%	100%	111,11	Senantiasa dilakukan komunikasi dan koordinasi dengan semua Lembaga kemasyarakatan
Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu	Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik	144,09	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan	Prosentase pelaksanaan peningkatan sarana dan prasarana kewilayahan	30%	30,10%	100,34	Dari total sarana dan prasarana yang dipelihara sejumlah : 115 jenis; dari total sarana dan prasarana di wilayah administratif kecamatan sejumlah : 382 jenis
				Prosentase usulan masyarakat untuk sarana prasarana di wilayah yang diakomodir	38%	45,68%	120,21	Dari total usulan fisik baik yang disalurkan ke PD teknis maupun kelurahan = 648 kegiatan, sedangkan yang diakomodir pelaksanaannya sejumlah 296 kegiatan
			Rata-rata capaian				107,81	

Dengan melihat table diatas bahwa keberhasilan pencapaian perjanjian kinerja Tahun 2022 rata rata capaian sebesar 107, 81 %

1) Penjelasan Program / Kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan pencapaian Kinerja sebagaimana berikut :

Sasaran 1 : Meningkatkan kinerja pelayanan perangkat daerah

Indikator :

Nilai SAKIP OPD, yang mana pada tahun 2022 SAKIP Kecamatan Klojen bernilai 88,10 yang lebih tinggi dari target yang ditetapkan sebesar 80,01. Dengan nilai tersebut maka capaian kinerja yang diperoleh sebesar 110,11% atau berhasil. Faktor-faktor penyebab capaian kinerja pada indikator ini adalah :

- a) Unsur-unsur dokumen SAKIP dinilai sudah memiliki keselarasan dengan yang cukup baik;
- b) Laporan kinerja dinilai sudah menyajikan kualitas informasi yang baik.

Sasaran ini diakomodir pada program-program :

- 1) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota memiliki indikator yaitu : IKM Perangkat Daerah yang terealisasi 91,84 dari target 80,30 sehingga capaian kinerja sebesar 114,37%.
- 2) Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan

Pelayanan Publik, dengan indikator IKM OPD.

Melalui pelaksanaan program ini capaian nilai IKM Kecamatan Klojen sampai dengan akhir Desember 2022 mencapai 91,84 yang jauh melebihi target yang direncanakan yaitu 80,30. Hal ini menunjukkan bahwa pelayanan yang ada di Perangkat Daerah Kecamatan Klojen telah mampu memberikan nilai kepuasan pada masyarakat yang membutuhkan pelayanan di Kecamatan Klojen

- 3) Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum, dengan indikator Cakupan penyelenggaraan urusan pemerintahan umum yang dikoordinasikan melalui Forkopimcam tercapai 100 % pada tahun 2022.

Sasaran 2 : Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas

Indikator :

Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan dengan target 88,40 dan pada tahun 2022 terealisasi 88,66. Hal ini diartikan bahwa capaian kinerjanya melebihi target yang ditetapkan dengan capaian kinerja 100,29 %. Hal ini disebabkan oleh faktor tingginya capaian 3 komponen dalam Indeks IPMas, yaitu

- a) Indeks gotong royong, 89,55
- b) Indeks toleransi, 89,30%
- c) Indeks rasa aman, 87,13%

Indikator ini dapat terlaksana melalui Program :

- 1) Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum, yang memiliki indikator .

Indikator 1 :

Rasio Linmas per RT (--> mendukung indeks rasa aman--> data kota 0,5---> target kota 2023 --> rasio 1).

Pencapaian indikator kinerja pada program ini dapat dinyatakan belum berhasil karena dari target sebesar 1 sampai akhir tahun 2022 di

Kecamatan Klojen tercapai rasio Linmas 0,87. Angka ini diperoleh dari jumlah Linmas yang ada di 677 RT se wilayah Kecamatan Klojen sebanyak 588 orang Linmas. Walau secara capaian kinerja mencapai 87%, namun yang perlu diperhatikan ke depannya adalah jumlah anggota Linmas yang tidak merata pada setiap RT.

Indikator 2 :

Persentase gangguan ketentraman dan ketertiban umum yang dapat diselesaikan selama tahun 2022 tercapai 100 %

- 2) Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan, yang memiliki indikator :

Indikator 1 :

Persentase Lembaga Kemasyarakatan yang aktif (mendukung indeks gotong royong dan toleransi) tercapai 100 %

Sasaran 3 : Meningkatkan Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu

Indikator :

- a) Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik, yang pada tahun 2022 ditargetkan sebesar 3,13 dan realisasinya sebesar 4,51 atau capaian kinerjanya sebesar 144,09%. Capaian ini sangat jauh lebih besar dari target yang direncanakan dikarenakan tingkat kepuasan masyarakat terhadap layanan prasarana dan sarana di wilayah Kecamatan Klojen cukup tinggi

Indikator ini dilaksanakan melalui program :

- 1) Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan, yang memiliki 2 (dua) indikator yaitu :

Indikator 1 :

Prosentase pelaksanaan peningkatan sarana dan prasarana kewilayahan. Untuk indikator ini dapat dikatakan berhasil, dengan capaian 30,10% dari target yang direncanakan sebesar 30% atau secara kinerja tercapai 100,34%.

Dari jumlah sarana prasarana di wilayah sebanyak 382 dapat dipelihara sebanyak 115 jenis.

Indikator 2 :

Prosentase usulan masyarakat untuk sarana prasarana di wilayah yang diakomodir. Pada indikator ini tercapai prosentase sebesar 45,68% dari target yang ditetapkan sebesar 38% atau dicapai kinerja sebesar 120,21%. Oleh karena itu pencapaian indikator ini dapat dikatakan berhasil.

- 2) Dari capaian data-data sebagaimana tersebut di atas, maka perlu diupayakan peningkatan terkait pencapaian target indikator dan capaian kinerja Perangkat daerah Kecamatan Klojen Kota Malang pada tahun berikutnya. Adapun langkah-langkah yang dapat ditempuh dalam upaya perbaikan pencapaian target dan kinerja adalah sebagai berikut :
- a. Melakukan harmonisasi kembali terkait segenap dokumen perencanaan yang ada sehingga akan didapatkan keselarasan antar semua dokumen perencanaan sehingga akan mempermudah pelaksanaan evaluasi, pengukuran kinerja serta dapat disusun dokumen laporan yang berkualitas;
  - b. Guna mendapatkan nilai Indeks Kepuasan Layanan Prasarana dan Sarana di lingkungan Kecamatan yang tinggi, maka perlu lebih difokuskan ketersediaan, kualitas, kesesuaian, pemanfaatan dan kontribusi terhadap perekonomian sarana dan prasarana yang ada di wilayah Kecamatan Klojen Kota Malang;
  - c. Selain itu juga dalam perencanaan kegiatan pembangunan prasarana dan sarana publik khususnya di lingkungan kelurahan, hendaknya lebih mengedepankan lagi dalam mengakomodir usulan yang bersumber dari Musrenbang Kelurahan. Hal ini dimaksudkan agar pelaksanaan kegiatan peningkatan/ pembangunan prasarana dan sarana di wilayah kelurahan dapat lebih tepat guna serta dapat dirasakan nyata manfaatnya oleh masyarakat di wilayah Kecamatan Klojen pada khususnya serta masyarakat Kota Malang pada umumnya.

**B. Realisasi Anggaran Tahun 2022**

Penyerapan anggaran belanja Perangkat daerah Kecamatan Klojen pada tahun 2022 Rp. 39.509.084.735,00 dari total belanja Rp. 41.229.649.074,00 atau sebesar 95,83%. Adapun anggaran dan realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2022 adalah sebagai berikut :

No.	Uraian	Jumlah (Rp)		%
		Anggaran	Realisasi	
<b>I</b>	<b>Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah</b>			
A	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	17.336.399.594	16.033.857.324	92,49
B	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	35.400.000	31.784.000	89,79
C	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	4.762.997.380	4.607.014.134	96,73
<b>II</b>	<b>Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas</b>			
D	Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum	1.756.062.400	1.732.664.030	98,67
<b>III</b>	<b>Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu</b>			
E	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan	17.338.789.700	17.103.765.247	98,64



## **BAB IV PENUTUP**

### **A. Kesimpulan**

Dalam pelaksanaan program/kegiatan Perangkat Daerah Kecamatan Klojen Tahun 2022 dari 3 (tiga) sasaran strategis yang menjadi misi perangkat daerah ketiganya dapat tercapai capaian kinerja yang sesuai target :

- 1) Sasaran Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah, dengan indikator kinerja berupa nilai SAKIP OPD. Capaian nilai SAKIP Kecamatan Klojen di tahun 2022 sebesar 88,10 sudah melebihi target dari yang ditetapkan yaitu 80,01. Hal ini disebabkan antar lain karena kualitas laporan kinerja yang sudah menunjukkan capaian kinerja perangkat daerah serta sudah selarasnya antar dokumen perencanaan yang ada.
- 2) Sasaran Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat dan Komunitas, dengan indikator Indeks Pembangunan Masyarakat (IPMas) Kecamatan, yang mana pencapaian pada tahun 2022 sebesar 88,66, di atas target yang ditetapkan sebesar 88,40. Hal ini tercapai karena tingginya nilai komponen IP Masyarakat
- 3) Sasaran Meningkatnya Pemerataan Pembangunan Infrastruktur dan Sarpras Kota secara Terpadu, dengan indikator kinerja berupa Indeks Kepuasan Layanan Prasarana Sarana Publik, yang pada tahun 2022 ditargetkan sebesar 3,13 dan realisasinya sebesar 4,51 atau capaian kinerjanya sebesar 144,09%. Hal ini tercapai karena adanya peningkatan kepuasan masyarakat atas layanan prasarana dan sarana publik di wilayah Kecamatan Klojen.

Sedangkan secara realisasi anggaran, Perangkat Daerah Kecamatan Klojen pada tahun 2022 mencatatkan realisasi belanja sebesar 95,85% atau naik sebesar 3,28% dari realisasi belanja pada tahun 2021 yang tercatat 92,70%. Hal ini disebabkan karena pelaksanaan kegiatan sesuai dengan yang direncanakan.

**B. Saran-saran**

Hal-hal yang dapat dilaksanakan untuk peningkatan kinerja di masa mendatang

1. Bahwa senantiasa berupaya meningkatkan kualitas laporan kinerja
2. Senantiasa melakukan sosialisasi dan pembinaan terkait hal-hal yang menyangkut rasa aman dan nilai toleransi pada masyarakat di wilayah Kecamatan Klojen
3. Meningkatkan kualitas fisik dan ketersediaan sarana prasarana di wilayah Kecamatan Klojen.

Demikian uraian Laporan Kinerja Kecamatan Klojen Tahun 2022 yang disusun sebagai pertanggung jawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kecamatan.

Malang, Pebruari 2023

**Camat Klojen,**

**Drs. HERI SUNARKO, MSi**

Pembina Tk. I

NIP. 19660728 199403 1 006